



BİRLİK DERGİSİ

Sayı: 249-250 • Temmuz-Aralık 2025

Yayın Sahibi

TESUD Genel Merkezi Adına İmtiyaz Sahibi,
Başyazar ve Genel Yayın Yönetmeni

Erdoğan KARAKUŞ

(E. Hv. Korgeneral)

Tel: (0312) 418 20 54 / 119

Sorumlu Yazı İşleri Müdürü

Gıyasettin ERSOY (E. Albay)

Tel: (0312) 418 20 54 / 118

Basın Yayın Başkanı ve Dergi Müdürü

Ali İhsan GÖNÜLDAŞ (E. Albay)

Tel: (0312) 418 20 54 / 121

Dergi Sorumlusu ve Görsel Tasarım

Fevziye ACİÖZ

Tel: (0312) 418 20 54 / 124

tesudmerkez@gmail.com

Yayın İdare Merkezi

Türkiye Emekli Subaylar Derneği

Selânik Cad. No: 34/4 06650 Kızılay / ANKARA

Web: www.tesud.org.tr

Belgegeçer (Faks): (0312) 418 08 64

tesudmerkez@gmail.com / tesud@hs01.kep.tr

Yayın İdare Merkezi Tel

(0312) 418 20 54

Yayın Türü

Yerel Süreli Yayın

Basımcı

Epa-Mat Basın Yayın

Promosyon San. ve Tic. Ltd. Şti.

İvedik OSB. Ağaşırları San. Sitesi 1357'nci Sokak

No:41 Yenimahalle/ANKARA

Tel:(0312) 394 48 63

Belgegeçer (Faks): (0312) 394 48 65

Basım Tarihi (Gün / Ay/ Yıl) Yeri

30 Aralık 2025 • ANKARA

Dergimizde yayınlanan yazılar
yazı sahibinin düşüncesini yansıtır,
TÜRKİYE EMEKLİ SUBAYLAR DERNEĞİ'ni
hiçbir suretle bağlamaz.

3 ayda bir yayınlanır. Gönderilen yazı ve resimler
basılsın, basılmasını iade edilmez.

Gönderilen yazılarda uygun görülmeyen cümle
ve paragrafların çıkarılması,
düzeltme ve kısaltmaların yapılması
yazarca kabul edilmiş sayılır.

Yazılar için telif hakkı ödenmez.Para ile satılmaz.
Aidatını ödeyen üyelerimize
parasız gönderilir.

"Reklam sayfalarının içeriği konusunda bütün
sorumluluk reklam verene aittir."

ISSN: 1302-5058

f TesudMerkez

X @TesudMerkez

İçindekiler

SEN BEN YOK, BİZ VARIZ.

2

Başyazı

E. Hv. Korgeneral Erdoğan KARAKUŞ

3

TESUD'dan Haberler / Genel Merkez

6

TESUD'dan Haberler / Şubeler

13

Kültür ve Sanat

16

Savunma Sanayimizin Geçmişi, Bugünü ve Yarını

E. Yük. Müh. Alb. Dr. Nevzat ÇAĞLAYAN

23

Cumhuriyetin Yüz Yıllık Hafızasını Taşıyan Adımlar

YÖK/Uzman Muzaffer CEYHAN

26

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nin Kuruluşu

E. Gv. Yzb. Erdal KESİN

30

Çocukluğumdan Bugüne "İTİBAR" Penceresinden Bakış

E. Kur. Alb. Mehmet YÜCEBİLGİÇ

35

Okumak Gerek

36

İsrail Arap Savaşları ve Alınan Dersler

E. Müh. Alb. Ali DİNÇ

40

30 Ağustos 1922 Büyük Zaferin 103. Yıl Dönümü

E. P. Kd. Bnb. Ahmet Şerafettin YAMANER

43

Aramızdan Ayrılanlar

BİRİMİZ HEPİMİZ, HEPİMİZ BİRİMİZ İÇİN



Erdoğan KARAKUŞ
▶ **E. Hv. Plt. Korgeneral**
TESUD Genel Başkanı

Değerli Birlik Okurları;
Dergimizin kapsadığı 2025 yılının ikinci altı aylık dönemi içerisinde;

Genel Merkez, Şube ve Temsilciliklerimiz, Cumhuriyet Tarihimizin önemli günlerinde bulundukları il ve ilçelerde düzenlenen kutlamalara katılmış, ATATÜRK Anıtlarına çelenk sunmuşlardır.

Üyelerinin çoğunluğunu emekli Türk Silahlı Kuvvetleri mensuplarının oluşturduğu dernek ve vakıf yöneticileri olarak 23 Ağustos 2025'de OYAK Yönetimi ile bir araya gelmiş, karşılıklı bilgi ve görüş alışverişinde bulunulmuştur.



8 Ekim 2025 Çarşamba günü TBMM'de kurulan Milli Dayanışma, Kardeşlik ve Demokrasi Komisyonu'nda sürece yönelik görüşlerimiz çerçevesinde tarafımdan bir sunum yapılmıştır.



OYAK tarafından 16 Aralık 2025 Salı günü yapılan "Üye Buluşmaları" toplantısına 30 üye ile iştirak edilmiş daha önce yazı ile gönderilen görüş ve önerilerimiz OYAK'a elden de teslim edilmiştir.



ATATÜRK'ün Ankara'ya Gelişinin 106'ncı yıl dönümü kapsamında 27 Aralık 2025 Cumartesi günü üyelerimiz ile birlikte Anıtkabir ziyareti yapılmıştır.



28 Aralık 2025 Pazar günü ATATÜRK'ün Ankara'ya gelişinin 106'ncı Yıl dönümü Kutlama Programı kapsamında yapılan 90. Büyük ATATÜRK Koşusu'na 56 kişilik bir grupla iştirak edilmiştir.



Dönem içerisinde üyelerimizin hak ve menfaatlerini gözetmek ve geliştirmek üzere;

Dinamik İşitme Cihazları Satış ve Uygulama Merkezi,

TOBB ETÜ Hastanesi,

Önal Akademi Online Eğitim,

Tatildorukta.com,

Özel Altın Başarı Özel Öğretim Kursu ile indirimli işbirliği sözleşmeleri yapılmıştır.

Hepinizi sevgi ve saygıyla selamlıyor, 2026 yılının size, ailenize ve Yüce Türk Milletine sağlık ve mutluluk getirmesini diliyorum.

TESUD GENEL MERKEZ ETKİNLİKLERİ

▶ TESUD Basın Yayın
Başkanlığı

Kıbrıs Barış Harekatının 51. Yıl dönümü



Kıbrıs Barış Harekatının 51. Yıl dönümü, Ankara/ Ulus Atatürk Anıtı önünde; KKTC Büyükelçisi, Askeri ve Sivil yetkililer ve 4 Askeri Derneğin katılımı ile düzenlenen törenle kutlanmıştır. Törende 2. Başkan E. Alb. Gıyasettin ERSOY tarafından Atatürk Anıtına çelenk sunulmuştur.

19 Eylül Gaziler Günü



Ulu Önder Gazi Mustafa Kemal ATATÜRK'e TBMM tarafından "Gazi" ünvanı ve "Mareşal Rütbesi" verilisinin 104'üncü yıldönümü ve Gaziler Günü için 19 Eylül 2025 Cuma günü Ulus ATATÜRK Anıtı'nda düzenlenen törene, 2. Başkan E. Alb. Gıyasettin ERSOY ve derneğimiz üyeleri katılmış, anıta çelenk sunulmuştur.

Konferans Etkinliği



25 Kasım 2025 Salı günü E. Mu. Alb. Özen TOPÇU tarafından "ATATÜRK'ün Üstün Kişiliği" konulu bir konferans verilmiştir.

30 Ağustos Zaferi ve ATATÜRK'e Saygı Tırmanışı



Türkiye Emekli Subaylar Derneği (TESUD) tarafından her yıl gerçekleştirilen "30 Ağustos Zaferi ve ATATÜRK'e Saygı Tırmanışı" bu yıl 30 Ağustos Cumartesi günü Ilgaz Dağlarının ikinci yüksek zirvesi olan Küçük Hacet Tepesi (2546 Metre)'ne yapılmıştır.

Zirve tırmanışı için 30 Ağustos sabahı 05.30'da Ankara'dan Ilgaz'a hareket edilmiş ve etkinliğin tamamlanmasından sonra aynı gün Ankara'ya dönmüştür.

E. Alb. Mustafa ASLANKURT'un liderliğini yaptığı ve toplam 20 arkadaşımızın katıldığı "30 Ağustos Zaferi ve ATATÜRK'e Saygı Tırmanışı"nda; Büyük Taarruz'un 103. yıl dönümü coşkuyla kutlanmış, başta Gazi Mustafa Kemal ATATÜRK ve silah arkadaşları olmak üzere, bu vatan için canını feda etmiş aziz şehitlerimiz rahmet ve minnetle anılmıştır.



03 Aralık 2025 Çarşamba günü Sayın Murat GÜZTOK-LUSU tarafından "Musul Özdemir Harekatı ve Süleymaniye Kongresi" konulu bir konferans verilmiştir.

TESUDDOST Doğa Yürüyüşü



Türkiye Emekli Subaylar Derneği (TESUD) Doğa Sporları Topluluğu (TESUDDOST) tarafından 02 Kasım 2025 Pazar günü Şirinyazı Göleti Bölgesinde doğa yürüyüşü yapılmıştır.

Yürüyüş lideri E. Alb. Mustafa ASLANKURT'a ve katılan arkadaşlarımıza teşekkür ediyor, doğayı ve sporu seven tüm meslektaşlarımızı ve dostlarımızı TESUDDOST'un faaliyetlerine katılmaya davet ediyoruz.



Türkiye Emekli Subaylar Derneği (TESUD) Doğa Sporları Topluluğu (TESUDDOST) tarafından 09 Kasım 2025 Pazar günü Eymir Ormanında doğa yürüyüşü yapılmıştır.

10 Kasım Atatürk'ü Anma Günü



10 Kasım ATATÜRK'ü Anma Gününde Çayyolu Atapark ve Gölbaşı'nda icra edilen törenlere iştirak edilmiştir.

Genel Başkan E. Hv. Korg. Erdoğan KARAKUŞ, GÖLBAŞI'nda düzenlenen törene katılarak Kaymakam, Belediye Başkanı ve Gazilerle birlikte olmuştur.

TESUD'u Ziyaret



Ordu Yardımlaşma ve Dayanışma Derneği (OYAD) Yönetim Kurulu Üyeleri 05 Aralık 2025'de TESUD'u ziyaret etmiş ve 20 Kasım 2025'de OYAK Genel Müdürlüğünde yapılan sunum hakkında TESUD Yönetim Kurulu Üyelerine bilgi vermişlerdir.

Anma Törenleri



4 Temmuz'da yaşama veda eden değerli gazeteci-yazar Nihat GENÇ Ankara Kocatepe Camisi'nde kılınan ikinci namazının ardından toprağa verilmiştir.

Cenaze törenine Genel Başkan E. Hv. Korg. Erdoğan KARAKUŞ ve 2. Bşk. E. Alb. Gıyasettin ERSOY ile birlikte üyelerimiz ve silah arkadaşlarımız da katılmıştır.

Bu vesile ile değerli gazeteci yazar Nihat GENÇ'e bir kez daha Allah'tan rahmet, ailesine, yakınlarına ve sevenlerine başsağlığı ve sabır diliyoruz.





Kumpas davaları kapsamında haksız ve hukuksuz olarak yargılanarak beraat eden, ancak cezaevinde hastalanması sonucu 03 Temmuz 2015'de vefat eden, Mustafa Kemal'in askeri Amiral Cem Aziz ÇAKMAK, yaşama veda edişinin 10. yılında ailesi, dostları ve silah arkadaşları tarafından mezarı başında anılmıştır.



TSK'ya yönelik kumpaslarda hukuksuzluğa isyan ve karanlığa bir nebze ışık olabilmek için canını ortaya koyan Dz. Yb. Ali TATAR ve cezaevinde yaşamını yitiren E. Hv. Korg. Vural AVAR, 20 Aralık 2025 Cumartesi günü Karşıyaka Mezarlığındaki kabirleri başında törenle anılmıştır.

Anma törenine, merhum Ali TATAR ve Vural AVAR'ın ailesi, TESUD üyeleri, silah arkadaşları, bazı siyasi parti temsilcileri ve basın mensupları katılmıştır.

Hukuk ve adalet mücadelesine devam edilmesi vurgulanan törenlerden sonra Balyoz kumpası kapsamında cezaevinde hayatını kaybeden Dz. Alb. Murat ÖZENALP'in kabri de ziyaret edilmiştir.

Bu vesile ile kumpas davaları sürecinde hayatını kaybeden diğer değerli silah arkadaşlarımızı da bir kez daha rahmet, saygı ve özlemle anıyoruz.

90. Büyük ATATÜRK Koşusu



Türkiye Emekli Subaylar Derneği (TESUD), ATATÜRK'ün Ankara'ya gelişinin 106'ncı Yıl dönümü Kutlama Programı kapsamında yapılan 90. Büyük ATATÜRK Koşusu'na sekizi bisikletli olmak üzere toplam 56 kişilik bir grupla katılmıştır.

ATATÜRK'ten izin alınarak ilk olarak 1936 yılında yapılan koşu, bu yıl 28 Aralık Pazar günü saat 11.00'da Dikmen Keklik Pınarı'ndan başlamış ve Ankara Garı önünde sona ermiştir.

Genel Başkanımız E. Hv. Korgeneral Erdoğan KARAKUŞ'un

Dikmen'den uğurladığı TESUD koşucuları, saat 12.20'de bitiş noktasında karşılanmış ve kendilerine TESUD Başarı Sertifikaları verilmiştir.

TESUD'u temsilen koşuya katılan tüm üyelerimize, silah arkadaşlarımıza ve dostlarımıza şükranlarımızı sunuyor, organizasyonu büyük bir özveriyle gerçekleştiren ekip lideri E. Alb. Aydın EROL'a teşekkür ediyoruz.

TESUD ŞUBE ETKİNLİKLERİ

► TESUD İstanbul Şubeleri



TESUD İstanbul Şubeleri tarafından 20 Temmuz Barış ve Özgürlük Bayramı Taksim ATATÜRK Anıtında düzenlenen törenle kutlanmıştır.



TESUD İstanbul Şubeleri Taksim ATATÜRK Anıtındaki KKTC nin 42'nci Kuruluş yıl dönümü törenlerine katılarak, anıta çelenk sunmuşlardır.

► TESUD Bolu Şubesi



TESUD Bolu Şubesi, 20 Temmuz Barış ve Özgürlük Bayramı kapsamında düzenlenen kutlama törenine katılmıştır.

► TESUD Çanakkale Şubesi



TESUD Çanakkale Şubesinde; ATATÜRK'ün Ankara'ya Gelişinin 106'ncı yıl dönümünde, Prof. Dr. Cahide SINMAZ SÖNMEZ tarafından "19 Mayıs'tan 27 Aralık'a Uzanan Yol" konulu bir sunum yapılmıştır.

► TESUD Tekirdağ Şubesi



TESUD Tekirdağ Şubesi, Tekirdağ Valiliğince 16 Eylül 2025'de düzenlenen Ertuğrul Fırkateyni Şehitleri'ni Anma Programı'na katılmıştır.



TESUD Tekirdağ Şubesi tarafından; Tekirdağ'ın düşman işgalinden Kurtuluşunun 103'üncü yıl dönümü münasebetiyle 13 Kasım 2025 tarihinde düzenlenen törene iştirak edilmiş ve ATATÜRK Anıtı'na çelenk sunulmuştur.

► TESUD Çayyolu Şubesi



Genel Başkanımız E. Hv. Korg. Erdoğan KARAKUŞ tarafından, 28 Ekim 15.00-17.00 saatleri arasında TESUD Çayyolu Şubesi ve TESUV Kültür ve Sanat Evi'nde "Cumhuriyet ve Günümüz" konulu bir konferans verilmiştir.

► TESUD Samsun Şubesi



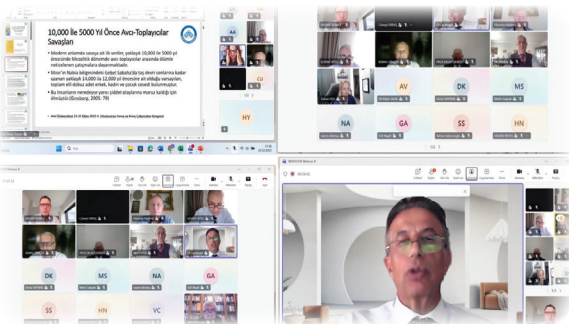
TESUD Samsun Şubesi tarafından; Ütgm. rütbesinde Kıbrıs'ta gönüllü olarak TMT Bölge Komutanlığı yapan kahraman silah arkadaşımız P. Kom. Alb. Mehmet YEŞİLBAŞ'ın mezarı ziyaret edilmiştir.

► TESUD Erzurum Temsilciliği



TESUD Erzurum Temsilciliği tarafından konser etkinliği düzenlenmiş, konserde şef olarak görev yapan Erzurum Temsilcisi E. Alb. Hakan TULUK tarafından konserin başında 1912'den günümüze TESUD tarihçesinin sunumu yapılmıştır.

► TESUD Bakırköy Şubesi



TESUD Çayyolu Şubesi ve TESUV Kültür ve Sanat Evi'nde; 26 Kasım 2025 tarihinde "Arap İsrail Savaşları ve Alınan Dersler" konulu söyleşi E. Alb. Ali Dinç'in sunumuyla gerçekleştirilmiştir.

► TESUD Adana Şubesi



TESUD Adana Şubesi üyeleri, 27 Kasım 2025'de, Milli Mücadele'nin Kozan'da öne çıkan liderlerinden SEHLİKOĞLU Hasan Müzesi'ni ziyaret etmişlerdir.



İstanbul Arel Üniversitesi Uluslararası Stratejik Araştırmalar Merkezi ve TESUD Bakırköy Şubesi iş birliği ile hazırlanan, başkanlığını Prof. Dr. (E) Tuğg. Oktay BİNGÖL'ün yürüttüğü 21. YÜZYIL SAVAŞLARINDAN ALINAN DERSLER KONGRESİ; 23-24 Ekim 2025 tarihlerinde Microsoft Teams uygulaması üzerinden çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir.

► 30 Ağustos "Zafer Bayramı"



TESUD Şube ve Temsilcilikleri; 30 Ağustos Zafer Bayramı törenlerine katılmış, ATATÜRK Anıtlarına çelenk sunmuşlardır.

► 19 Eylül "Gaziler Günü"



TESUD Şube ve Temsilcilikleri; 19 Eylül Gaziler Günü törenlerine katılmış ve ATATÜRK Anıtlarına çelenk sunmuşlardır.

mor optik
Görmek ve Görülmek için...

Bize Uğramadan Karar Vermeyin!

418 66 80
www.moroptik.com.tr

BURBERRY DE VALENTINI DOLCE & GABBANA Donato Ricci DESPADA eyewear Daisy PRADA twinexte YANKS ben.x POLICE BLUE RAY LACOSTE Façonnable VOGUE Levis BVLGARI Ray-Ban Stepper's TITANIUM LUXOTTICA NIKE DEAN MORE

KAMPANYA

TESUD Üyelerine ve yakınlarına
%30
Mor Optik İndirimi

Semih DURGUN Em.Yb.
www.moroptik.com.tr

Kumrular Caddesi Şehit Adem Yavuz Sokak No:16/A Kızılay/ANKARA
Tel.: (0.312) 418 66 80 Faks: (0.312) 418 66 90

► 29 Ekim "Cumhuriyet Bayramı"



TESUD Şube ve Temsilcilikleri; 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı törenlerine katılmış, ATATÜRK Anıtlarına çelenk sunmuşlardır.

► 10 Kasım " ATATÜRK'ü Anma Günü"



TESUD Şube ve Temsilcilikleri; 10 Kasım'da Ulu Önderimiz Gazi Mustafa Kemal ATATÜRK'ü Anma Günü törenlerine katılmış, ATATÜRK Anıtlarına çelenk sunmuşlardır.



**Yurtdışı Turlarında
%10 İndirim**

**Kupon Kodu:
TESUD**



**Yurtiçi Turlarında
%10 İndirim**

**Kupon Kodu:
TESUD**



**Otel
Konaklamalarında
%5 İndirim**

**Kupon Kodu:
TESUD**

**Türkiye Emekli Subaylar Derneği Üyelerine Özel
İndirim Başladı!**



**TESUD
TÜRKİYE EMEKLİ SUBAYLAR
DERNEĞİ**



Bizi Ziyaret Edin

www.tatildorukta.com

Bizi arayın

0 850 308 3008





TESUD Çankaya Şubesi koordinatörlüğünde 12 ve 22 Aralık 2025 tarihlerinde konser düzenlenmiştir.



Üyelerimizin de yer aldığı Asker Ressamlar Grubu tarafından hazırlanan "Hiçbir Şey Göründüğü Gibi Değildir" temalı 9. Asker Ressamlar Sergisi 24-30 Kasım 2025 tarihleri arasında Taksim Tarık Zafer Tunaya Kültür Merkezi'nde açılmıştır.



ATATÜRK'ün Ankara'ya gelişinin 106. yılı anısına Kara Harp Okulu 1976 yılı mezunları tarafından hazırlanan Resim Sergisi 27 Aralık 2025'de Kızılay Zafer Çarşısı'nda açılmıştır.



Mehmet Saim BİLGE
E. P. Kd. Alb.
TESUD Çankaya Şb. Üyesi

E. Alb. Mehmet Saim BİLGE'ye ait Karikatürler.

MASSİF®

MOBİLYA



ÜRETİCİDEN TÜKETİCİYE...

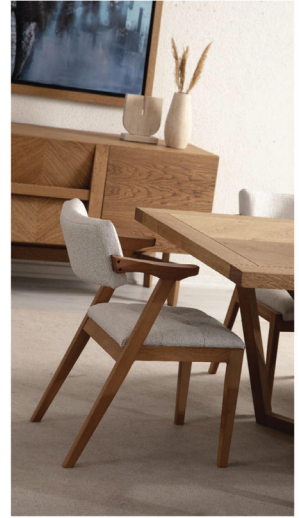


ATÖLYE: AKÇAKALE CAD. NO: 3/6
T. +90 312 353 41 50

MAĞAZA: KARACAKAYA CADDESİ NO:107/A
T. +90 312 570 06 06
info@massif.com.tr
www.massif.com.tr

MASSİF®

MOBİLYA



ÜRETİCİDEN TÜKETİCİYE...

ATÖLYE: AKÇAKALE CAD. NO: 3/6
T. +90 312 353 41 50



MAĞAZA: KARACAKAYA CADDESİ NO:107/A
T. +90 312 570 06 06
info@massif.com.tr
www.massif.com.tr

Savunma Sanayimizin Geçmişi, Bugünü ve Yarını (İkinci Bölüm)

Savunma Sanayimizin Geçmişi (Devamı):

d. Cumhuriyet Dönemi (1985-2003):

Bu dönemi, birazdan anlatacağım gelişmeler nedeni ile savunma sanayimizin temellerinin atıldığı dönem olarak değerlendirmekteyim.



1985 yılında, 3238 sayılı kanun ile savunma sanayinin geliştirilmesi ve TSK'nin modernizasyonu amacıyla, "Savunma Sanayii Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (SAGEB)"

kurulmuş, Başkanlık 1989 yılında MSB. lığına bağlı "Savunma Sanayii Müsteşarlığı (SSM)" olarak yeniden yapılandırılmıştır.

3238 sayılı kanun, tamamıyla yeni bir savunma sanayii anlayışının yanı sıra, son derece esnek ve hızlı işleyen bir sistem getirmiştir. Bu kanunla, savunma sanayine sürekli ve istikrarlı kaynak sağlanması amacı ile "Savunma Sanayii Destekleme Fonu"da oluşturulmuştur. Bu fon; kaynağını tekel ürünleri, akaryakıt ve şans oyunlarına konan vergilerin oluşturduğu bütçe dışı bir fondur.

1985 yılında çıkarılan 3238 sayılı kanun, sektörün gelişmesinde önemli bir dönüm noktası olmuştur.

1985 yılında, Eskişehir'de TUSAŞ Motor Sanayi A.Ş. (TEİ), 17 Haziran 1987'de 3388 sayılı yasayla, Kara, Deniz ve Hava Kuvvetlerini Güçlendirme Vakıfları birleştirilerek, "Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV)", 1988 yılında ise Ankara'da ROKETSAN (Roket Sanayi ve Tic. A.Ş.) kurulmuştur.

1989 yılında ise, "Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği (SASAD)" kurulmuştur. 1998 yılında Bakanlar Kurulu Kararı ile "Türk Savunma Sanayii Politikası ve Stratejisi Esasları Belgesi" yürürlüğe konmuştur.

Sektörde 1985-2003 yılları arasında, yerli ve yabancı ortaklı, çoğu bugünde büyüyerek varlığını sürdüren çok sayıda firma kurulmuş veya daha önce

kurulmuş bazı firmalar savunma sanayinde de faaliyet göstermeye başlamıştır. 1990-2000 yılları arasında, devletin tedarik yaklaşımı da yurt dışı hazır alımdan ortak üretime doğru değişiklik göstermiştir.

Bu dönemde gerçekleştirilmiş olan projelerden bazıları :

Stinger Alçak İrtifa

Hava Savunma Füzesi Avrupa Ortak Üretim Projesi:



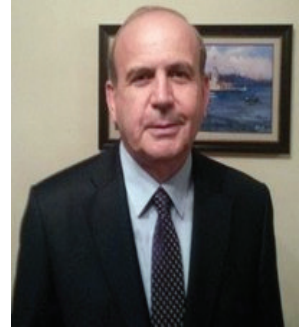
gümüz, ülkemizin stratejik bir kuruluşu olan ROKETSAN 14 Haziran 1988'de kurulmuştur. Ayrıca, bu proje nedeni ile ihtiyaç duyulan "Mikro Elektronik Güdüm ve Elektro-Optik (MGEO) Tesisleri" 1989'da ASELSAN bünyesinde Ankara / Akyurt'da açılmıştır.

Projede ASELSAN, ROKETSAN, Kalekalıp, Barış Elektrik Firmaları iş payı almıştır. Bu proje ile uluslararası proje yürütme, iş yapma, proje yönetimi, konfigürasyon yönetimi, kalite temin, sözleşme yönetimi gibi konularda bilgi ve tecrübe kazanmanın yanında, bazı önemli teknolojilerin transfer edilmesi de mümkün olmuştur.

Bu projenin başarı ile sonuçlanmasına büyük katkı vermiş olan, başta MSB.lığı Eski Teknik Hizmetler Daire Bşk. E. Y. Müh.Tuğg. Cemal ALAGÖZ olmak üzere, tüm emeği geçenlere şükranlarımı sunuyorum.

Özgün Sistem Geliştirme Projeleri :

K.K.Tek.ve Prj. Ynt. D.Bşk.lığı koordinesinde yürütülen bazı "Özgün Sistem Geliştirme Projeleri" aşağıda sunulmuştur.



Dr. Nevzat ÇAĞLAYAN
E. Yük. Müh. Alb.
TESUD Yıldız Şb. Üyesi



Savunma Sanayimizin Geçmişi, Bugünü ve Yarını (İkinci Bölüm)



TAMKAR Roketle Sevk Edilen Hat İmla Hakkı İle Tanklar İçin Mayınlı Sahalardan Geçit Açma Sistemi (MKE A.Ş.),

TAMGEÇ Roketle Sevk Edilen Hat İmla Hakkı İle Tek Er İçin Mayınlı Sahalardan Geçit Açma Sistemi (MKE A.Ş.), AKSAR TAMKAR Sisteminin M113 Zırhlı Personel Taşıyıcı (ZPT) İçerisinde Taşınabilir ve ZPT'den Atılabilir Hale Getirilmesi Projesi (Kayseri 2'nci Ana Bakım Fb. Md.lüğü-Çorlu 43'ncü Bakım Fb.Md.lüğü-MKE A.Ş.),

TAMAY Tank Kurtarıcı Projesi (Kayseri 2'nci Ana Bakım Fb. Md.lüğü), TR-107 Roketi-8 km (MKE A.Ş.), TR-107 Roketi-11km. (ROKETSAN), T-107 Çok Namlulu Roket Atar (ÇNRA) Silah Sistemi (Ankara 1011'inci Ana Tamir Fb. Md.lüğü-MKE A.Ş.-ROKETSAN), TR-122 Roketi-20 km.(MKE A.Ş.),TR-122 Sakarya Roketi-40 km. (ROKETSAN), T-122 Sakarya Çok Namlulu Roket Atar (ÇNRA) Silah Sistemi (ROKETSAN-Kalekalıp-Savronik),



M44/M52 155 mm. lik Kundağı Motorlu (K/M) Obüs Modernizasyonu Projesi (Adapazarı / Arifiye

1'inci Ana Bakım Fb. Md.lüğü - MKE A.Ş.), T-155 PANTER 155 mm.lik Modern Çekili Obüs Projesi (Ankara 1011'inci Ana Tamir Fb. Md.lüğü-MKE A.Ş.), T-155 FIRTINA 155 mm.lik Kundağı Motorlu Obüs Projesi (Adapazarı /Arifiye 1'inci Ana Bakım Fb. Md.lüğü - MKE A.Ş.- ASELSAN).

Bu projeler, herhangi bir teknoloji transferi olmadan mevcut bilgi, tecrübe ve teknoloji kullanılarak, tamamen yurt içi imkanlar ile çok kısa sürelerde geliştirilmiştir.

TAMKAR Projesi ile sadece tankların mayınlı sahalardan geçmesi için geçit açılmamış, aynı zamanda TSK'lerine özgün sistemler kazandırılmasına yö-

nelik TSK'da ve ilgili kurumlarda var olan endişeler giderilmiştir.

TAMKAR Projesi, 107 mm.lik ÇNRA Silah Sistemi ve Roketi Projesine, 107 mm.lik ÇNRA Silah Sistemi ve Roketi Projesi ise Sakarya 122 mm.lik ÇNRA Silah Sistemi ve Roketi Projesine, Sakarya Projesi ise daha uzun menzilli roket ve füze sistemlerinin geliştirilmesine cesaret vermiştir.

Yukarıda belirttiğim projelerin başarı ile sonuçlanmasına büyük katkı vermiş olan, başta K.K.K.lığı Eski Teknik ve Proje Yönetim Daire Bşk. E.Y. Müh. Tuğg. Ünal TAMGAÇ olmak üzere, tüm emeği geçenlere şükranlarımı sunuyorum.

Dz.K.K.lığına, Mayıs 1993'de, MİLGEM (Milli Gemi) geliştirilmesi ile ilgili ilk çalışmalar başlatılmış, geliştirilecek korvetin azami derecede yerli imkanlar ile yapımı ve performans sorumluluğunun Dz.K.K.lığı tarafından yüklenilmesi, Aralık 2003'de Dz.K.K. lığında yapılan toplantıda karara bağlanmıştır. Proje 2004 yılında Savunma Sanayii İcra Komitesi'ne sunulmuş ve alınan karar ile çalışmaya başlanmıştır.

Bu dönemde, terör ile mücadele kapsamında yapılan operasyonlar ve hareketlerde elde edilen tecrübelerin ve ortaya çıkan yeni ihtiyaçların sektöre aktarılmasının da sektörün gelişmesinde etkili olduğunu değerlendiriyorum.

e. Cumhuriyet Dönemi (2004-2023):

14 Mayıs 2004 tarihinde yapılan Savunma Sanayii İcra Komitesi Toplantısı'nda alınan kararlar ile, uzun süredir yürütülen büyük bütçeli ihalelerden; "Modern Tank Projesi", "Taarruz Taktik Keşif Helikopteri Projesi", "İnsansız Hava Araçları Projesi" ihaleleri iptal edilmiş, yapılan açıklamada, yeni tedarik ve sanayileşme modelleri çerçevesinde, SSM. lığı yetkinde bu konulardaki çalışmaların devam edeceği belirtilmiştir.

Bu toplantıda alınan kararlar ile, hazır alım veya lisans altında Türkiye'de üretim yapılması yerine, Türkiye'deki Ana Yüklenici Firmalara özgün ürünler ortaya koyma sorumluluklarının verilmesi, SSM tarafından sadece "Türk Ana Yüklenici Firmalar"ın

Savunma Sanayimizin Geçmişi, Bugünü ve Yarını (İkinci Bölüm)

muhatap alınması, ancak Ana Yüklenici Firmalara ihtiyaç duydukları alanlarda yurtdışından teknoloji transfer etmelerine müsaade edilmesi benimsenmiştir.

14 Mayıs 2004 tarihinde alınan kararlar, savunma sanayimiz için önemli bir dönüm noktası olmuş ve bu kararlar sonucu, "Türk Ana Yüklenici Firmalar" projelerin gerçekleştirilmesinde ön planda yer almıştır.

SSM. lıgınca çok sayıda "Ana Sistem/Platform" seviyesinde özgün tasarımların ortaya çıkması sağlanmıştır. Bu projelerden bazılarına aşağıda yer verilmiştir.



T 625 Gökbeş Özgün Genel Maksat Helikopteri İmalı Projesi (İlk seri imalat teslimatı 29 Ekim 2024'de

Jandarma Genel Komutanlığı'na yapılmıştır. İhracat potansiyeli olan bir projedir.), MİLGEM (Milli Gemi) Projesi (Türkiye bu proje ile Dünya'da "Savaş Gemisi" inşa eden 10 ülke arasına girmiştir.)

ADVENT Savaş Yönetim Sistemi Projesi (Bu proje ile "Savaş Yönetim Sistemi (SYS)" konusunda önemli bir gelişme sağlanmıştır.), Göktaş ve Gökhan Hava-Hava Füze Sistemi Projeleri (Hava-Hava Füze Sistemleri ileri teknoloji gerektirdiğinden Savunma Sanayimiz için önemli bir gelişme olmuştur.), MİLDEN (Milli Denizaltı) Projesi (Türkiye bu proje ile önemli bir kabiliyet kazanmış olacaktır.).

Bu dönemde sivil sektöre yönelik çalışan çok sayıda tersane, askeri sektöre yönelik çalışmaya da başlamıştır. (Örnek olarak, 1950 yılında kurulmuş olan Tuzla'daki "Anadolu Tersanesi", 2008 yılından itibaren askeri gemiler de yapmaya başlamıştır.)

01 Temmuz 2008'de OSTİM öncülüğünde, "Türkiye'nin ilk Savunma ve Havacılık Kümelenmesi OSSA", 2011 yılında ise "Savunma ve Havacılık Sanayii İhracatçıları Birliği (SSI)" kurulmuştur.



Aralık 2017'de SSM. lığı Cumhurbaşkanlığı'na bağlanmış, Temmuz 2018'de ise "T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı" şeklinde yeniden yapılanmıştır. MKEK, 2021 yılında, MSB. lığına bağlı MKE A.Ş. haline dönüştürülmüştür.

Özellikle bu dönemde, terör ile mücadele kapsamında yapılan operasyonlar ve hareketlerde elde edilen tecrübelerin ve ortaya çıkan yeni ihtiyaçların sektöre aktarılmasının da sektörün gelişmesinde etkili olduğunu değerlendiriyorum. 2004-2023 yılları arası dönemi, Savunma Sanayimizin yükseliş dönemi olarak tanımlayabiliriz.

Savunma Sanayimizin Bugünü:

Savunma Sanayimiz Türkiye'nin büyüyen gücüdür. Savunma ve Havacılık Sanayimizde, özellikle son 15-20 yıllık süreçte, Ana Yüklenici Firmalarımıza Ana Sistem/Platform projelerinin özgün olarak gerçekleştirilmesi sorumluluklarının verilmesi sayesinde, TSK'nin ihtiyaçlarının, yaklaşık % 80 yurtdışı katkı payı ile karşılanması aşamasına gelinmiştir.

05 Nisan 2024'de açıklanan SSB'nin 2024-2028 dönemini kapsayan **5 Yıllık Stratejik Planı**nda ise %80 olan yurt içi katkı payının %85'e yükseltilmesi hedeflenmiştir.

Sektörün günümüzdeki hedefi;

- Ana Sistem/Platform seviyesinde elde edilen başarının alt sistemler seviyesinde de gerçekleştirilmesi ve alt sistemlerde de ürün sahibi olunması, böylece yurt içi ihtiyacın karşılanmasında ve satışlarda diğer ülkelerin ihrac lisansı engeli ile karşılaşılması,

- Geliştirilecek alt sistemlerin, ana sistemlerden/platformlardan bağımsız olarak ihrac edilerek, Türkiye'nin ihracat potansiyelinin artırılması,

-Yurt dışından temin edilen kritik malzemeler ve ham maddeler konusunda yurt içinde AR-GE çalışması yapılarak, bu malzemelerin de yurt içinden temin edilmesinin sağlanmasıdır.

Savunma Sanayimizin Geçmişi, Bugünü ve Yarını (İkinci Bölüm)

Firmalarımızın öncelikli hedefi ülkemizin ihtiyaç duyduğu sistemleri tasarlayıp üretmek olmalıdır. Ancak firmaların sürdürülebilirliği ve daha da gelişmesi, yurt içinde yapacağı satışlar dışında, mutlaka yurt dışına da satışlar yapabilmesine bağlıdır.

Yurtdışına satış yapabilmek; teknolojik seviyesi, güvenilirliği ve etkinliği yüksek, alt sistemler ve bileşenler için ihraç iznine tabi olmayan, yenilenebilen ve kaliteli savunma sistemlerinin, **rekabet edebilir fiyatlar ile tasarlanıp üretilmesini**, satış sonrası desteğin de verilebilmesini gerektirmektedir.

SASAD verilerine göre; 2013 yılı ile karşılaştırmalı, **"2023 Yılı Savunma ve Havacılık Sanayi Performansı"** özet olarak;

	<u>2013</u>	<u>2023</u>
Satışlar (Ciro)*:	5,076	15,071
Yurt Dışı Satış Gelirleri*:	1,569	5,545
(2024'de 7,154)		
Ar-Ge Harcamaları*:	0,927	2,622
Alınan Sipariş Tutarı*:	8	20,112
SASAD'a kayıtlı İmalatçı		
Firma Sayısı :	130	300
Toplam İstihdam (kişi sayısı):	32.368	90.969
(2024'de 92.000)		
Kişi Başı Ciro**:	156.821	165.681
(*) :Milyar ABD Doları (**) : ABD Doları		

Türkiye'de savunma ve havacılık sanayinde 2023 yılında kişi başı ciro 165.681 ABD Doları iken, savunma ve havacılık sanayisi gelişmiş olan Avrupa'da bu rakam 250.000-300.000 ABD Dolarıdır. Sektörde önümüzdeki yıllarda verimliliğin ve özellikle ihracatın artması ile Avrupa'daki kişi başı ciro değerine ulaşılması beklenmektedir.

Türkiye Dünya'daki 193 ülkeden 185 ülkeye, 230 çeşit ürün ihracatı yapmaktadır.

Türkiye'nin ihracat yaptığı ülke sayısının 185'e ulaşmasında, Turaç, Sarsılmaz, Samsun Yurt Savunma, Girsan gibi tabanca/hafif silah/orta kalibre silah

ve mühimmat üretici firmaların ve hafif silah mühimmatı üreten fabrikaları kuran Ateşçi gibi firmaların rolünün önemli olduğunu değerlendirmekteyim.

İhracat yapılan ülkelerin başında; ABD, Malezya, S. Arabistan, Almanya, Fransa, BAE, Azerbaycan, İspanya, İtalya, Kuveyt, İngiltere, Kazakistan, Pakistan, Bahreyn, Tunus, Katar, Umman, Özbekistan, Türkmenistan, Polonya, Ruanda, Nijerya ve Bangladeş gelmektedir.

Savunma ve Havacılık Sanayi İhracatçılar Birliğine kayıtlı firma sayısı 1750'dir. Sektörde yer alan toplam firma sayısı ise, 3.500'den fazladır.

Savunma ve Havacılık Sektörümüzün ihracatının kg başı değeri 2023 yılında 65 ABD Doları iken, Türkiye ihracat ortalaması yaklaşık 1,57 ABD Dolarıdır.

İhracat hedefinin parasal olarak büyüklüğü önemli olmakla birlikte, diğer önemli bir husus ise, ne tür ürünlerin ihraç edilmesinin hedef alındığıdır. İhraç edilecek ürünler, "Sanayi Katılımı/ Off-Set Yükümlülüğü" kapsamında, diğer ülkelerin ana sistemlerinin /platformlarının teknolojik olarak önem arz etmeyen kısımları mı, yoksa kritiklik arz eden, teknolojik seviyesi yüksek kısımları mı olacaktır?

İhracatımızın ne kadarı, kendi tasarımımız, üretimimiz olan; helikopter, tank, uçak, füze sistemleri, zırhlı muharebe aracı, savaş gemisi, insansız hava aracı gibi ana sistemleri/platformları kapsayacaktır?

Sektördeki ihracat ile ilgili son gelişmeler bu konuda ümit verici olmuştur. Sektör artık platform ve ana sistem seviyesinde ihracat yapmaya başlamış bulunmaktadır. **Bu olumlu gelişmelerin bazılarından bahsedersek;**

22 Haziran 2016 tarihinde, STM ile Pakistan Savunma Üretim Bakanlığı arasında, biri kesin, ikisi opsiyonlu Fransız yapımı AGOSTA 90 B sınıfı üç denizaltının modernizasyonunu içeren sözleşme imzalanmıştır. Proje Pakistan'da realize edilmektedir. STM Ana Yükleniciliğinde yürütülen projede başta Aselsan, Havelsan olmak üzere çok sayıda yerli fir-

Savunma Sanayimizin Geçmişi, Bugünü ve Yarını (İkinci Bölüm)

ma görev almaktadır. İlk iki denizaltı, Pakistan Deniz Kuvvetleri'ne teslim edilmiş, üçüncü denizaltının ise 2025 yılı içinde teslim edilmesi planlanmıştır.



Temmuz 2018'de, Pakistan'a 4 adet korvet (MİLGEM) ve 30 adet ATAŞ helikopteri satışı ile ilgili sözleşmeler imzalanmıştır.

Korvet projesi başarı ile devam etmektedir. Ancak ATAŞ helikopteri satışı ile ilgili sözleşme, ABD'nin bu helikopterlerde kullanılan motorlar için ihracat izni vermemesi nedeni ile gerçekleşmemiştir.



Aralık 2020'de, STM Ana Yüklenciliğinde, Ukrayna ile 4 adet korvet (MİLGEM) satışı için sözleşme imzalanmıştır. İlk korvet Ekim 2022'de, ikinci korvet Ağustos 2024'de denize indirilmiştir. 3 adet ANKA İnsansız Hava Aracı (İHA) 2021 yılı sonu Tunus'a teslim edilmiştir.

Filipinler'e 6 adet ATAŞ helikopteri satışı sözleşmesi 2018'de imzalanmış ve teslimat tamamlanmıştır. Bu ihracat, Türkiye'nin gerçekleştirdiği ilk taarruz helikopteri ihracatıdır.



Kasım 2022'de Roketsan, Endonezya ile 280 km menzilli "KHAN (BORA) Füze Sistemi" ihracı ve "Hava Savunma Sistemi Geliştirilmesi" kapsamında sözleşme imzalamıştır. Malezya'ya 9 adet

ANKA İHA satışı için 25 Mayıs 2023'de sözleşme imzalanmıştır.

Nijerya ise sipariş verdiği 6 adet ATAŞ helikopterinden ilk ikisini 2023 yılının son aylarında teslim almıştır. Nijerya Donanması için DEARSAN Ter-

sanesi tarafından imal edilen 2 adet "Açık Deniz Karakol Gemisi"nin ilkinin denize iniş töreni 26 Ekim 2023'de, ikincisinin ise 19 Nisan 2024'de yapılmıştır.

Türkiye; Malezya, Umman, BAE, Katar, Özbekistan, Türkmenistan, Tunus, Endonezya, Estonya, Macaristan, Romanya gibi 40'dan fazla ülkeye 4500'den fazla askeri zırhlı kara aracı satışı yapmıştır.

18 Temmuz 2023 tarihinde Baykar Firmasından yapılan açıklamaya göre, Baykar ile Suudi Arabistan Savunma Bakanlığı arasında, "Bayraktar AKINCI Taarruzi İnsansız Hava Aracı (TİHA)" satışı için sözleşme imzalanmıştır.

Sözleşmenin yaklaşık 3 Milyar ABD Doları ve Türkiye'nin Savunma Sanayisi alanında, bir sözleşme ile yaptığı en büyük ihracat olduğu tahmin edilmektedir.

Baykar, 16 Mayıs 2024 tarihinde düzenlenen tören ile bir NATO ve Avrupa Birliği üyesi olan Polonya'ya 24 adet "Bayraktar TB2 Silahlı İnsansız Hava Aracı (SİHA)" teslim etmiştir.



02 Ağustos 2023 tarihinde Reuters'in haberine göre; Endonezya Savunma Bakanlığı,

TUSAŞ'dan 12 yeni "İnsansız Hava Aracı" satın aldığını, sözleşmenin Şubat 2023'de imzalandığını, 32 ay içinde teslimatın yapılmasının beklendiğini duyurmuştur. Ayrıca TUSAŞ 12 Ağustos 2023 tarihli açıklaması ile ÇAD Ordusuna ANKA İHA ve HÜRKUŞ Eğitim Uçağı teslimatı yapıldığını duyurmuştur.

SSB ve STM tarafından yapılan açıklamada; 10 Haziran 2024'de, Ankara'da, STM ile Malezya Savunma Bakanlığı arasında 3 adet korvet sınıfı geminin Türkiye'de 3,5 yıl içinde inşa edilmesi için sözleşme imzalandığı, bu projede, başta ASELSAN, ROKETSAN, HAVELSAN olmak üzere, Türkiye'den çok sayıda savunma ve havacılık firmasının yer alacağı

Savunma Sanayimizin Geçmişi, Bugünü ve Yarını (İkinci Bölüm)

bildirilmiştir. Saç kesim töreni 04 Aralık 2024'de İstanbul Tersanesi K. lığında yapılmıştır.

Baykar Firmasından 21 Kasım 2024'de yapılan açıklamada; Baykar ile Hırvatistan Savunma Bakanlığı arasında Bayraktar TB2 SİHA ihracatını kapsayan bir sözleşme imzalandığı, Bayraktar TB2 SİHA'nın, NATO Üyesi 6 ülke ile, AB Üyesi 4 ülkenin envanterinde yer aldığı belirtilmiştir.

27 Kasım 2024'de Romanya'da, Otokar ile Romanya Savunma Bakanlığı'na bağlı Romtehnica arasında, 1.059 adetlik COBRA II 4X4 Zırhlı Araç Projesi için yaklaşık 857 Milyon Euro bedel ile sözleşme imzalanmıştır. Araçların ilk 278 adedi Türkiye'de, geri kalanı Romanya'da yerel olarak üretilecektir. Araç teslimatının 2025 yılı son çeyreğinde başlatılması ve 5 yıl içinde partiler halinde tamamlanması planlanmıştır.

Türksat-6A uydusu %80'in üzerinde yerlilik oranı ile üretilmiş ve 09 Temmuz 2024'de ABD'de başarıyla uzaya fırlatılarak yörüngede yerini almış, 21 Nisan 2025 tarihinde ise hizmete girmiştir. **Böylece Türkiye Dünya'da kendi haberleşme uydusunu üretebilen 11 ülkeden birisi olmuştur.** Tübitak Uzay'ın proje yöneticisi olduğu bu projede, Ulaştırma ve Alt Yapı Bakanlığı ile Türksat müşteri olarak yer almıştır. Başta ASELSAN, TUSAŞ ve Ctech olmak üzere yurt içinden çok sayıda firma da projede görev almıştır.

STM tarafından 17.12.2024 tarihinde yapılan açıklama ile; STM Ana Yükleniciliğinde, "Portekiz Donanması" için 2 adet Denizde İkmal ve Lojistik Destek Gemisi'nin tasarlanarak Türkiye'de özel bir tersanede inşa edilmesi için sözleşmenin imzalandığı, söz konusu projenin, ilk kez bir Avrupa Birliği ve NATO üyesi ülkeye Türkiye'den askeri gemi ihracatı özelliği taşıdığı belirtilmiştir.

23 Aralık 2024'de basında yer alan haberlere göre, TUSAŞ yapımı HÜR-JET Eğitim Uçağı,



İspanya'nın açtığı ihalede, Amerikan, İtalyan ve Güney Koreli rakiplerini yenmeyi başarmıştır. Ortak üretime katıl-

mak isteyen İspanya'nın en az 24 adet HÜRJET Eğitim Uçağı siparişi vermesi beklenmektedir. Savunma Sanayii Başkanlığı ile İspanya Savunma Bakanlığı arasında Jet Eğitim Uçağı Projesi'ne yönelik iş birliğinin temelini oluşturacak "Mutabakat Zaptı" 23 Aralık 2024'de İspanya'da imzalanmıştır.

11-14 Haziran 2025 tarihleri arasında, Cakarta'da (Endonezya) düzenlenmiş olan, Indo Defence Expo& Forum 2025 Etkinliğinde, resmi makamlarca yapılan açıklamalar ile;

Endonezya ile imzalanan anlaşma çerçevesinde, 48 adet KAAN Milli Muharip Uçağın Türkiye'de üretilerek 120 ay içinde Endonezya'ya ihraç edileceği, KAAN Uçaklarının üretiminde Endonezya'nın sahip olduğu yerel kabiliyetlerden de yararlanılacağı, uçaklarda milli imkanlar ile üretilecek motorun kullanılacağı, ayrıca Endonezya'ya havacılık alanında teknoloji transferi de gerçekleştirileceği belirtilmiştir.

Söz konusu etkinlikte ayrıca;

- ASELSAN'ın Endonezya Ofisi'nin açılışı yapılmış, ASELSAN ve Endonezya Firmaları arasında 5 ayrı iş birliği anlaşması imzalanmıştır.

- ROKETSAN; biri Atmaca Gemisavar Füzesi ve Atmaca Silah Sisteminin Endonezya'ya tedariki konusunda, diğeri ise "Ortak Girişim Grubu" kurularak, füze teknolojilerinin montajı, yerli üretimi ve sürdürülebilirliği konusunda iş birliği yapılması, Endonezya'nın yerel yetkinliklerinin geliştirilmesi ve uzun vadede ülkenin dışa bağımlılığının azaltılması konusunda olmak üzere iki anlaşma imzalanmıştır.

Haziran 2025'de yayın organlarında; Roketsan tarafından 150 km menzilli ÇAKIR Füzesinin Endonezya'ya ihraç edildiği, bu ülke ile ortak üretimin de olacağı haberleri yer almıştır. Modüler bir mimaride geliştirilen ÇAKIR Füze Ailesi; Gemisavar Füze, Elektronik Harp Füzesi, Seyir Füzesi, Sürü Sensörlü Seyir Füzesi olmak üzere dört ana grupta geliştirilmektedir.

Ukrayna-Rusya, İsrail Hamas/Hizbullah arasında meydana gelen savaşlar, İsrail'in Eylül 2024'de Hizbullah'ın kullandığı çağrı cihazları ve telsizleri siber saldırı ile patlatması, Lübnan'a saldırısı, Suri-

Savunma Sanayimizin Geçmişi, Bugünü ve Yarını (İkinci Bölüm)

ye'deki son gelişmeler ve İsrail'in 13 Haziran 2025 tarihinde İran'a başlattığı saldırılar, Dünya'da "**Milli Savunma ve Havacılık Sanayisi**"ne sahip olmanın önemini bir kez daha gözler önüne sermiştir. Yukarıda belirtilen savaşlardan ve gelişmelerden edinilen dersler de Savunma ve Havacılık Sanayimizin gelişmesine katkı vermektedir.

Savunma ve Havacılık Sanayi; Ülkemiz için ulusal güvenlik açısından önemli olmakla birlikte, ulusal ekonomi ve dış ilişkiler açısından da stratejik sektör haline gelmiştir. Müttefik ve dost ülkeler ile savunma ve havacılık sanayi alanında kurulan iş birlikleri, yapılan ihracatlar, mevcut siyasi ilişkilerin kuvvetlenmesinde ve Türkiye'nin uluslararası arenadaki konumunun güçlenmesinde de fayda sağlamaktadır.

Türkiye, çeşitli Kara, Hava ve Deniz Sistemlerini/Ürünlerini yapar hale gelmiştir. Örnek olarak;

Fırtına, Gürhan, Yavuz, Boran Obüslerini, İHA, SİHA, TİHA'ları, Eklem Bacaklı ve Silahlı Robotları, İnsansız Kara Araçlarını, Silahlı İnsansız Kara Araçlarını, İnsansız Deniz Araçlarını, Silahlı İnsansız Deniz Araçlarını, MİLGEM, TCG Anadolu ve Ares 76 Corvette gibi Savaş Gemilerini, ADVENT Savaş Yönetim Sistemini, AKYA ve ORKA gibi Ağır ve Hafif Torpidoları,

4x4, 6x6 ve 8x8 Zırhlı Muharebe Araçlarını, Zırhlı Amfibi Hücum Aracını (ZAHA), Samur Seyyar Yüzücü Hücum Köprüsünü (SYHK), Kızılelma, ANKA-3 gibi İnsansız Muharip Uçakları, ATAK, Gökbeş ve Hürkuş B/C gibi Helikopterleri, UMTAS Uzun Menzilli, OMTAS Orta Menzilli, Kara Ok Kısa Menzilli Tanksavar Füze Sistemlerini, Atmaca, Kara Atmaca, ÇAKIR, SOM, Bora gibi Füze Sistemlerini, Gökdoğan ve Bozdoğan Hava-Hava Füze Sistemlerini, ALKA Yönlendirilmiş Enerji Silah Sistemini, Hisar-A Alçak İrtifa, Hisar-O Orta İrtifa Hava Savunma Sistemlerini, SİPER Uzun Menzilli Bölge Hava ve Füze Savunma Sistemini verebiliriz.

"HÜRJET Eğitim ve Hafif Taarruz Uçağı", "ALTAY Tankı" ve (İ) Sınıfı Fırkateynleri **seri üretim**, "Tayfun", "Cenk", "Gökhan" ve "Su Altı Atmaca" gibi Füze Sistemleri, "MİLDEN (Milli Denizaltı)", "KAAN 5 inci Nesil Milli Muharip Uçak" ve "Çelik

Kubbe Hava Savunma Sistemi", "TF-2000 Hava Savunma Harbi Muhribi", "MUGEM (Milli Uçak Gemisi)" ve Şimşek-1 ve 2 Uydu Fırlatma Sistemleri ise **geliştirme aşamasındadır**.

MSB.lığınca 02 Ocak 2025 'de yapılan açıklamada; İstanbul Tersanesi K. lığında "Milli Uçak Gemisi" ve "TF-2000 Hava Savunma Muhribi" saç kesim törenlerinin yapıldığı, Gölcük Tersanesi K. lığında ise, "MİLDEN (Milli Denizaltı) Projesi" kapsamında ilk denizaltı için kaynak yapıldığı belirtilmiştir.

26-27 Mayıs 2025 Tarihlerinde İstanbul'da yapılan 12'nci Deniz Sistemleri Seminerinde; Denizaltı Filosu Komutanı tarafından, NÜKDEN (Nükleer Tahrikli Denizaltı) Projesi ile ilgili fizibilite çalışmalarının ve tasarım değerlendirmelerinin devam ettiği belirtilmiştir.

29 Kasım 2025 tarihinde, Sinop açıklarında gerçekleştirilen tarihi test ile; milli ve özgün olarak BAYKAR tarafından geliştirilen "Bayraktar Kızılelma İnsansız Savaş Uçağı", ASELSAN'ın geliştirdiği "MURAD AESA Radarı"nın işaretlediği jet motorlu bir hava hedefini, TÜBİTAK-SAGE tarafından geliştirilen "GÖKDOĞAN Görüş Ötesi Hava-Hava Füzesi" ile tam isabet vurmuştur. Bu atışlı test ile dünyada ilk kez, insansız savaş uçağı ile hava- hava atış kabiliyetine sahip olunmuştur.

Yukarıda belirttiğim tüm sistemlerin/ürünlerin yapımına karar verenlere, projeleri yönetenlere, tasarlayanlara, üretenlere şükranlarımı sunuyorum. Halen SSB'nin yürüttüğü projelerin toplam sayısı 1100'den fazla, projelerin bedeli ise 100 Milyar ABD Dolarının üzerindedir.

Savunma sektörümüz artık ülkemizin lokomotif sektörlerinden biri haline gelmiştir.

Şüphesiz Savunma Sanayimizin bugünlere gelmesinde, Devlet Yöneticileri'nin kararlı tutumunun yanında, Yüce Milletimiz'in yapmış olduğu bağışların, MSB.lığının, TSK.lerinin, SSB'nin, TSKGV'nin ve projelerde görev alan firmalarımızın, araştırma kurumlarımızın ve üniversitelerimizin önemli katkıları olmuştur. **Türkiye'nin artık sahip olduğu geniş ürün yelpazesi ile Dünya'da savunma sanayisi gelişmiş ilk 10 ülke arasında yer aldığını söyleyebiliriz.**

Cumhuriyetin Yüz Yıllık Hafızasını Taşıyan Adımlar Spor, Askeri Disiplin ve TESUD'un Stratejik Mirası



Onur, Şeref ve Zaferle Yürüyenler

Bu yazı; Cumhuriyet kültürünü yaşatan tüm TESUD mensuplarına ve 31.01.2025 tarihinde 5487 üye numarasıyla tarafıma tevdi edilen onursal üyeliğe, içten saygı ve şükran duygularıyla ithaf edilmiştir.

Asker olamadım; fakat gönlümdeki askerlik, bu millete ve onun yüce değerlerine duyduğum sarsılmaz sadakatin hiç bitmeyen bir ifadesi oldu.

Uzun yıllar sporla, özellikle uzun mesafe koşullarıyla geçen yaşamım; zihinsel kararlılık, fiziksel dayanıklılık ve ruhsal direnci bir arada taşıyan bir disiplin kazandırmıştı. Cumhuriyetin "Onur ve Şeref Yılı" olarak selamladığımız bu dönemde, ATATÜRK'ün izinde, bağımsızlığın ve özgürlüğün simgesi olan yollarda adımlarımla yeni bir anlam arayışı içimde büyü-yordu.

Bu arayış beni, tarihî kökle-ri 1912'ye dayanan ve bugün emek-li subaylarımızı aynı çatı altında toplayan Türkiye Emekli Subaylar Derneği (TESUD) ile buluşturdu. KKTC'de yaşayan, aynı zamanda koşuya gönül vermiş E. Alb. Mehmet İNECİ vesilesiyle ulaştığım TESUD ailesi; Genel Başkan E. Hv. Korg. Erdoğan KARAKUŞ, İkinci Başkan E. Alb. Gıyasettin ERSOY ve Genel Sekreter E. Alb. Arif ÇETİNKAYA'nın samimiyetiyle bana yepyeni bir kapı açtı.

Duatepe'den Anıtkabir'e 100 Kilometrelik Onur, Şeref ve Zafer Koşusu

26 Ağustos 2023 sabahı, Duatepe Zafer Anıtı üzerinden yükselen ilk ışıklar yalnızca yeni bir günün başlangıcı değil; yüzyıl önce bu topraklarda verilen varoluş mücadelesinin ruhunun yeniden canlanışıydı.

TESUD koordinasyonunda gerçekleştirilen 100 kilometrelik Onur, Şeref ve Zafer Koşusu, benim için bir spor etkinliğinin çok ötesindeydi.

Amasya'dan Ankara'ya Cumhuriyetin Doğum Belgesini Taşıyan Pedallar

Amasya Genelgesi, milletimizin kaderine sahip çıkma iradesinin yazılı ilanıdır. TESUD tarafından düzenlenen Amasya-Ankara 329 km Bisiklet Sürüşü, bu iradeyi yeniden canlandırmak amacıyla gerçekleştirildi.

Amasya'da teslim alınan sembolik belge, Ankara'daki 1. TBMM'ye sunulduğunda, Türk bayrağının dalgalanışı adeta şu mesajı taşıyordu:

"Bağımsızlık bir kez kazanılır; her nesil onu yeniden taşımayı görev bilir."



Muzaffer CEYHAN
YÖK/Uzman
TESUD Çankaya Şb. Üyesi

Kocatepe'den Anıtkabir'e 276 Kilometrelik "Zafer" Sürüşü

Kocatepe, 26 Ağustos 1922 sabahı Başkomutan Mustafa Kemal ATATÜRK'ün Büyük Taarruz'u sevk ve idare ettiği kutsal bir zirvedir.

TESUD'un düzenlediği Kocatepe-Ankara 276 km Zafer Bisiklet Sürüşü, bu anlamın sporla birleşen bir ifadesidir.

Bu sürüşün sonunda şehit toprağı ve Türk bayrağının temsili olarak Anıtkabir'e teslim edilmesi; aslında bir nöbet değişimi törenidir. Geçmişin emaneti, bugünün kararlılığıyla yarınlara devredilmektedir.

TESUD'un yürüttüğü sportif faaliyetler bu nedenle yalnızca hatırlama değil, aktif hafıza inşası, kurumsal kültürün canlı tutulması ve Cumhuriyet değerlerinin yeni yüzyıla taşınması bakımından özgün ve güçlü bir modeldir.



Ayrıcalıklarla Dolu Sigorta Dünyamız ile Tanışın,
Hayatı Bizimle Güvende Yaşayın!

OYAK Üyelerine Özel

Avantajlı Ürünlerimizi Kaçırmayın!



OYAK Üyelerine Özel Avantajlı Ürünlerimizi Kaçırmayın!



TEK TIKLA ULAŞIN.
EN HIZLI ŞEKİLDE
BAĞLANIN.



oyakgrupsigorta

oyakgrupsigorta.com

0850 577 00 57



SİZİN, SEVDİKLERİNİZİN VE SİZİN İÇİN DEĞERLİ OLAN **HER ŞEYİN GÜVENCESİ OYAK GRUP SİGORTA'DA!**



Türkiye'nin Önde Gelen
Sigorta Şirketleri



Karşılaştırmalı
Fiyat Teklifleri



Geniş Kapsamlı
Teminatlar

İstek ve ihtiyaçlarınıza uygun sigorta ürünlerimizle tanışın,
#HayatınHerAnında bizimle güvende kalın.



Kasko Sigortası



Trafik Sigortası



Konut Sigortası



DASK



Tamamlayıcı Sağlık
Sigortası



Özel Sağlık
Sigortası



Yurt Dışı Seyahat
Sigortası



Yabancı Uyrak
Sigortası



Hayat Sigortası



Ferdi Kaza
Sigortası



Bireysel Emeklilik



Cep Telefonu
Sigortası



Eğitim Sigortası



Evcil Hayvan
Sigortası



Kadınlar İçin Güçlü
Gelecek Sigortası

OYAK Üyelerine Özel Avantajlı Ürünlerimizi Kaçırmayın!



TEK TIKLA ULAŞIN.
EN HIZLI ŞEKİLDE
BAĞLANIN.



oyakgrupsigorta

oyakgrupsigorta.com

0850 577 00 57



Kıbrıs, Akdeniz'deki stratejik konumu nedeniyle tarih boyunca dış ve iç çekişmelerin merkezi olmuştur. Osmanlı döneminden itibaren farklı etnik ve dini toplulukların bir arada yaşadığı ada, İngiliz kolonizasyonu ve sonrasındaki siyasi gelişmelerle karmaşık bir jeopolitik yapıya dönüşmüştür. Günümüzdeki Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC), uzun yıllara yayılan diplomatik krizlerin, siyasi dışlamaların ve askerî müdahalelerin bir sonucu olarak ortaya çıkmıştır. Kıbrıs Türk halkının haklarını güvence altına alma çabası, adayı uluslararası hukuki ve jeopolitik bir düğüm hâline getirmiştir.

1960 yılında Kıbrıs Cumhuriyeti, Türk ve Rum toplumlarının eşit temsiline dayalı bir ortaklık cumhuriyeti olarak kurulmuştur. Bu sistem, iki toplumun birlikte yönetimi temelinde tasarlanmış olsa da kısa sürede işlevsiz hale gelmiştir. Kıbrıslı Rumların Enosis (Yunanistan'a ilhak) hedefi doğrultusunda 1963'te sundukları "13 Maddelik Teklif", anayasal düzeni tek taraflı değiştirmeyi ve Kıbrıs Türklerini siyasi sistemden dışlamayı amaçlamıştır.

Bu gelişmeler, Kıbrıs Türk toplumu için ciddi bir siyasi kriz yaratmış ve "Kanlı Noel" olaylarıyla birlikte Türkleri gettolara hapsedilme tehdidiyle karşı karşıya bırakmıştır. Bu dönemde Kıbrıs Türkleri, kendi can ve mal güvenliklerini sağlamak amacıyla Türk Mukavemet Teşkilatı (TMT) altında örgütlenmek zorunda kalmıştır. Bu süreç, Kıbrıs Türk toplumunun siyasi dışlanma ve güvenlik tehditleri altında kendi siyasi yönetimini kurma gerekliliğini doğurmuştur.

1960'lı yıllardaki gerginliklerin ardından, Kıbrıs sorunu 1974 yılında kritik bir dönüm noktasına ulaşmıştır. 15 Temmuz 1974'te Yunanistan'daki askeri cunta tarafından desteklenen aşırı sağcı terör örgütü EOKA-B, dönemin Rum lideri Başpiskopos Makarios'a karşı darbe gerçekleştirmiştir. Darbe ile Enosis hedefi açıkça ilan edilmiş ve Kıbrıs Türk hal-

kı için varlık-yokluk meselesi ortaya çıkmıştır.

Bu gelişmeler üzerine Türkiye, 1960 Garanti Antlaşması'ndan doğan haklarını kullanarak 20 Temmuz 1974'te Kıbrıs Barış Harekâtı'nı başlatmıştır. Harekâtın amacı, Kıbrıs Türklerinin can güvenliğini sağlamak, anayasal düzeni yeniden tesis etmek ve Enosis'i engellemektir. Sonuç olarak adanın kuzey bölümü Türk Silahlı Kuvvetleri'nin kontrolüne geçmiş ve fiilen iki bölge, iki toplumlu bir yapı oluşmuştur. Bu müdahale, yalnızca garantörlük hakkının kullanımı değil; Kıbrıs Türk halkının güvenliğini ve siyasal varlığını koruma çabası olarak da değerlendirilmiştir.

Barış Harekâtı sonrasında Kıbrıs Türk tarafı, kalıcı ve federal bir çözüm arayışını sürdürmüştür. 1975'te ilan edilen Kıbrıs Türk Federe Devleti (KTFD), iki toplumlu federal çözüm hedefini yansıtan bir girişimdir. Ancak Rum yönetiminin federasyon fikrini reddetmesi ve Kıbrıs Türklerinin siyasi eşitliğini tanımaması, çözüm sürecini başarısız kılmıştır.



Bu durum, Kıbrıs Türk halkının kendi kaderini tayin hakkını kullanmasını zorunlu kılmış ve 15 Kasım 1983'te KKTC ilan edilmiştir. KKTC'nin kuruluşu, Kıbrıs Türklerinin siyasal eşitliğini ve güvenliğini sağlama

refleksi olarak ortaya çıkmış; uluslararası toplumda ayrılıkçı bir eylem olarak değil, bir halkın can ve kimliğini koruma girişimi olarak değerlendirilmiştir.

KKTC, fiili olarak etkili bir hükümete ve belirli sınırlara sahip olmasına rağmen yalnızca Türkiye tarafından tanınmaktadır. Birleşmiş Milletler Güvenlik Konseyi (BMGK)'nin 541 (1983) ve 550 (1984) sayılı kararlarıyla KKTC'nin bağımsızlığı geçersiz sayılmış ve üye devletlerce tanınmaması çağrısında bulunulmuştur.

Bu durum, KKTC'nin uluslararası alanda karşılaştığı kısıtlamaları da beraberinde getirmiştir: Türkiye dışındaki ülkelerle doğrudan ticaret ve taşımacılık kısıtlanmış, spor ve kültürel etkinliklerde temsil sorunları yaşanmış, eğitim ve turizm alanında sınırla-



Erdal KESİN

E. Gv. Yzb.

TESUD Yıldız Şb. Üyesi

malar ortaya çıkmıştır. Uluslararası hukuk açısından KKTC'nin kuruluşu, self-determination ilkesi çerçevesinde meşru kabul edilmektedir.

Son yıllarda Doğu Akdeniz'de keşfedilen hidrokarbon kaynakları, Kıbrıs'ın stratejik önemini artırmıştır. Rum tarafının tek taraflı Münhasır Ekonomik Bölge (MEB) ilanları, Türkiye ve KKTC tarafından reddedilmekte ve kaynakların birlikte yönetimi talep edilmektedir. Bu durum, Kıbrıs sorununu enerji ve güvenlik denkleminde dönüştürmüş; Türkiye-Yunanistan ve bölgesel aktörler arasındaki ilişkileri doğrudan etkilemiştir.

Federatif çözüm paradigmasının tükendiği günümüzde, Kıbrıs'ta iki egemen eşit devlet (KKTC ve Güney Kıbrıs Rum Yönetimi) temelinde çözüm tartışılmaktadır. Bu yaklaşım, Kıbrıs Türk halkının egemen eşitliği güvence altına almayı ve adadaki belirsizliği sonlandırmayı hedeflemektedir.

KKTC, 1983'ten bu yana süregelen uluslararası izolasyona ve ekonomik ambargolara rağmen devlet yapısını korumuş, küçük bir toplumun direncini ve kimlik bilincini gösteren tarihsel bir örnek teşkil etmiştir. AB'nin 2004'te yalnızca Rum kesimini üyeliğe kabul etmesi, adadaki eşitsizliği derinleştirmiştir.

Sonuç

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nin (KKTC) kuruluşu, sadece bir bağımsızlık ilanı değil; Kıbrıs Türk halkının tarih boyunca verdiği varoluş mücadelesinin ve siyasal eşitlik talebinin sembolik bir ifadesidir. 15 Kasım 1983'te Lefkoşa'da ilan edilen Bağımsızlık Bildirgesi, Kıbrıs Türklerinin siyasal eşitliğini, özgür iradesini ve kendi kaderini tayin hakkını uluslararası kamuoyuna duyurmuştur. Bu adım, adanın kuzeyinde yaşayan Türk halkının "eşit kurucu" statüsünü yeniden tesis etme arayışının bir sonucudur ve Rum tarafının tek yanlı egemenlik iddialarına karşı bir direniş niteliği taşımaktadır.



Kıbrıs sorununun çözümü, yalnızca taraflardan birinin çıkarlarının gözetilmesiyle mümkün olamaz; kalıcı barış, iki halkın tarihsel eşitlik temelinde barış içinde bir arada yaşama iradesinin kabulüne bağlıdır. Kıbrıs Türk halkının kendi devletine sahip çıkması, adada güvenliğin sağlanması ve barışçıl bir geleceğin inşası için vazgeçilmezdir.

Kıbrıs Barış Harekâtı, KKTC'nin güvenlik temellerini oluşturan tarihsel bir müdahale olarak, bugün hâlâ Doğu Akdeniz'de barışın en sağlam teminatı olmayı sürdürmektedir. KKTC'nin uluslararası tanınması, yalnızca diplomatik bir mesele değil; aynı zamanda bölgesel istikrar, adil çözüm ve karşılıklı güven ortamının sağlanması açısından da stratejik bir gerekliliktir.

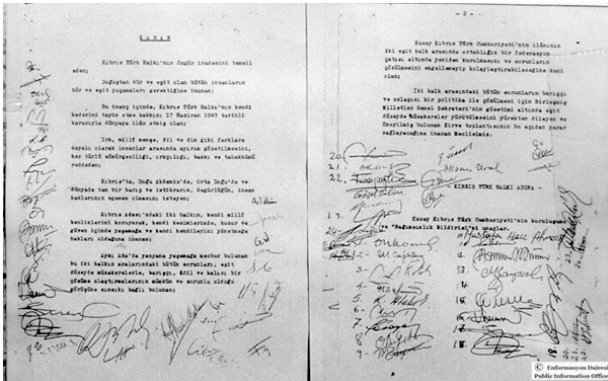
Kaynakça

Gürel, A., & Özersay, K. (2006). *The politics of property in Cyprus: Conflicting appeals to "Bizonality" and "Human Rights" by the two Cypriot communities*. PRIO Cyprus Centre.

Hatay, M. (2017). *Is the Turkish Cypriot population shrinking? PRIO Cyprus Centre Report*.

Oğuz, G. (2014). *Kıbrıs sorunu ve uluslararası hukuk: Self determinasyon ilkesi bağlamında KKTC'nin statüsü*. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Dergisi, 69(1), 101-128.

Oran, B. (2018). *Türk dış politikası: Kurtuluş Savaşı'ndan bugüne olgular, belgeler, yorumlar* (Cilt 2). İletişim Yayınları.



Ankara'ya Seyahatlerinizde **Huzurlu ve Güvenli Eviniz**





Ankara'da konaklamasını gerçekleştirecek olan siz değerli misafirlerimizi; maksimum misafir memnuniyeti bilinci ve profesyonel hizmet anlayışımız ile Konukevimizde ağırlamaktan onur duyarız.

Ankara'nın merkezinde bulunan konukevimiz; insanların uygun fiyata kaliteli hizmet alarak güvenli bir ortamda konaklayabilmeleri için kurulmuştur.

Konukevimizde anlaşmalı olduğumuz kamu kurum ve kuruluşlarında çalışan personeller ve yakınları konaklamaktadır. Anlaşmalı kurumlar dışında konaklama talebinde bulunacak misafirlerimizde konukevi kurallarına uygun olduğu sürece konaklama hizmetimizden faydalanabilirler.

Konukevi yönetimimiz; konukevi bulunmayan dernek, vakıf, birlik, sendika, kurum ve kuruluşlar ile işbirliği yapmaya ve bu kurumlara bağlı personel ve yakınlarına hizmet vermeye her zaman hazırdır.

Tesis Hakkında Bazı Bilgiler

Otele Giriş Saati
13:30

Otel Çıkış Saati
11.00



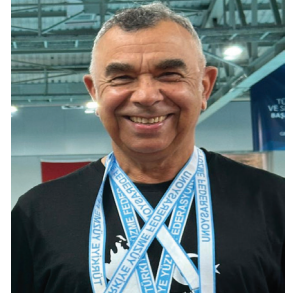
Evli Olmayan Çift Kabul Edilmez.

Evcil Hayvan Kabul Edilmez.

Rehber Köpek Kabul Edilmez.

Tesis ekstra yatak sağlamaz.

Tesis her yaştan çocuk misafir kabul ediyor. 0-6 yaş arası ücretsiz. 7 Yaş ve üzeri ücretli.



Mehmet YÜCEBİLGİÇ
E. Kur. Alb.
TESUD Kadıköy Şb. Üyesi

2026 yılına yaklaşırken; Yeni bir yıl ile birlikte Yeni 70'li bir yaşıma da eşişindeyim.

Canım anamın; "oğlum, yaş alınır ama ilerde seni yaş aldığında dik ve diri tutacak olan 'itibarın' olacaktı," sözü aklıma geldi...

Her sınava, her yüzme yarışmasına katılmadan önce duasında "oğlum hayırlı başarılar" dediği gibi...

Onlu yaşlarda, her başarının hayırlı olduğunu sanarak, içimden de annemin bu sözlerine tebessüm ederdim..

Aynı bu söz gibi **itibar** (saygınlık, onur, şeref, güvenilirlik, değer) sözünün de etkinliğinin, tesirinin çok da farkında değildim.

İşte böyle düşünceler sarmalında iken, yaşlıtlarımın düşünce ve görüşlerinin etkisinde kalmadan, usumdakileri kağıda döküvermek istedim.

70'li yaşlarıma; şükürler olsun, dinamik ve yeni hedefleri olan bir Rekortmen Milli Master Yüzücüsü olarak girerken..

Çok kıymetli bir şeyi; halen deneyimleyerek yaşamamın ne denli "nefes" kadar önemli olduğunu ayırdına vardım...

Bu kelimenin; benim ruhuma ve bedenime aynı "gençlik aşısı" gibi etkili olduğunu deneyimlemekteyim..

Ve bu kelimenin bana yaşattığı ulvi düşünceyi ve pozitif değişimi; Allah'ın, eşim Gülay ile birlikte yaşadığımız olumsuzlukları, olgunlukla karşılama mücadelemizin bir ödülü olarak algıladım.

Nedir bu kelime dersiniz? Canım Anamın orta okul, lise döneminde kulağımda pelesenk ettiği "**itibar**" sözcüğü... **itibar** derim...

Hiz. Mevlana'nın vuslata erişinin 752'nci yıl dönümünde itibar üzerine ne derin söylevleri olduğunu da araştırmaktan keyif almaktayım.

Hiz. Mevlâna Celâleddîn-i Rûmî, insana yalnızca bir beden olarak değil; bir ruh, ahlak ve öz bütünlüğü olarak bakmaktadır.

Ona göre hakiki değer; gösterişte değil, sadelikte ve doğrulukta (ahlakta) dır.

Veciz sözlerinde bu anlamların derinliğini görmekteyim.

"Ya olduğun gibi görün, ya görüldüğün gibi ol" Onun gözünde **itibar**, insanın "kendi özüne" sadakattir.

Bu sözlerle birlikte Mevlâna için itibar; dünyevi mevki ya da prestij değil, insanın kendi özündeki hakikate sadakatının, erdemli yaşantısının ve sevgisiyle insanlara açtığı yüreğinin görkemi olduğudur.

Benim itibarın değerinin neden "*Nefes*" kadar önemli olduğunu biraz önce değindiğim gibi; özellikle 70'li yaşıma ayak bastıktan sonra deneyimleyerek yaşamak, ruhu- ma ve bedenime adeta gençlik aşısı gibi geliyor. Burada, itibarın sadece "*sosyal statü*" olmadığını, aynı zamanda ruhsal bir beslenme, gönül doyumu, iç huzur kaynağı olduğunu yaşıyarak öğreniyorum.

Ve şu sonuçlara varıyorum: **İtibar**, insanın kendisine olan saygısını, kendisiyle barışık olmasını sağlayan çimentodur. Bu da yaşınız ne olursa olsun insana dinamizm kazandırmaktadır. Bugüne kadar eşim Gülay ile birlikte çevremizle kurduğumuz sağlıklı, dürüst, saygılı ilişkiler; bize yalnızlığı değil, aidiyeti, sorumluluğu, paylaşımı, sosyal ilişkilerde çemberlerimizin ne denli çeşitli ve dinamik bir yapı meydana getirdiğini, bunun da yaşamımızın anlamını derinleştirdiğini farkettilerdi.

Maddi unsuru önceliklendirmeyen manevi, mütevazı bir pusula olan "**itibar**", insanı dünyevi çıkarların ötesinde canlılara saygı duymaya yöneltiyorsa, bu pusulanın insanı hakikate, edebe, güzelliklere yakınlıştırıp ruhen gençleştirdiğini anlayabiliyoruz.

Deneyimlerim sonucu, itibarı "*nefesle*" irtibatlandırmamın nedeni, süreklilik arz etmesinin zorunlu olmasındadır. Ritimde bozukluk varsa **İtibar**'da buhar olup uçuverir... Nefes biter Can biter!

Özellikle benim gibi 70'li yaşlara geldiğinizde "*itibar karnenizi*" siz doldurmadığınız gibi seçilmiş bir heyet veya komite de doldurmuyor!

Karneniz, yine kendi sosyal çevrenizle birlikte yaşadıklarınızın ve farkında olmadan da yansıttıklarınızın aynanızda yansması oluyor.

Yansıma olumlu olunca, "**İtibar**" bu boyutlarıyla can buluyor, hem bedenin hem ruhun dinçliğini ve diriliğini buna borçlu olduğunuzun ayırdına varıyorsunuz!

Dolayısıyla **itibarın**, yaşamınızın o anına kadar, salt bir toplumsal konum ya da dış görünüş olmadığını; davranış, dürüstlük, karakter, söz ve eylem bütünlüğüyle inşa ettiğiniz, manevi ve toplumsal bir değer olduğunu deneyimliyorsunuz.

Ve "**İtibar**"; öz davranışlarınızın sürekliliğini sağlayan "*gençlik aşınız*" oluyor!

2026 yılında sağlık ve itibarınızın katmerlenerek artması dileğiyle.



Yeni Yıla **Daha Net, Daha Şık Bir Bakışla** Girin.

Optik ve güneş gözlüğü koleksiyonlarımızda yeni yıla özel avantajlar, **TESUD** üyelerine özel ayrıcalıklarla **Serçağ Optik**'te.



0530 212 62 29

Meşrutiyet Cad. No:2/92-94-95
Kök Çarşısı Girişi **Kızılay/Ankara**



TAKAS FIRSATI



RE/MAX
VOGUE



ANKARA'DAKİ YATIRIMINIZI KIBRIS'TA DEĞERE DÖNÜŞTÜRÜN

Ankara'daki yatırım amaçlı mülkünüzü, Kıbrıs'ta tapulu, hem yatırım hem tatil amaçlı bir daireyle takasla değerlendirin.



İstedığınız zaman tatilinizi yapın



Tatil dışında eviniz sterlin bazında kira getirsin



Sterlin bazında değer artışı ile yatırımınız gücünü korusun ve büyüsün



Serdal YAVUZOĞLU
Gayrimenkul Danışmanı

+90 532 679 87 52
serdal@remaxvogue.com.tr



KAZANCINIZI STERLİNE BAĞLAYIN GELECEĞİNİZİ GÜVENCEYE ALIN

Kıbrıs Gayrimenkul Yatırım Turu

2 Gece – 3 Gün | Kişi, Aile ve Gruplara Özel

Bizden:

- ✓ Konaklama
- ✓ Lefkoşa – Ercan Havalimanı transferleri
- ✓ 1 Kahvaltı

Tur Dahil Hizmetler:

- ✓ Profesyonel gayrimenkul yatırım danışmanlığı
- ✓ Kıbrıs'ın en değerli konut projelerinin yerinde incelenmesi

Sizden:

- ✈ Uçak bileti



Serdal YAVUZOĞLU
Gayrimenkul Danışmanı

+90 532 679 87 52
serdal@remaxvogue.com.tr



ANKARA GÖLBAŞI KARAGEDİK'TE ARSA FIRSATI!

- ✓ İMARLI & ALTYAPILI: Hemen teslim hazır.
- 📍 LOKASYON: Niğde Otoyolu cepheli; İncek'e 12, merkeze 20 dakika mesafede.
- 🏡 AVANTAJ: Sadece 325.000 TL'ye 100 m² hisse.
- 🏢 GELECEK: Müteahhide ek ödeme yapmadan, hisse karşılığı daire sahibi olma fırsatı.

**Detaylı bilgi için Serdal Yavuzoğlu
ile iletişime geçin!**



Serdal YAVUZOĞLU
Gayrimenkul Danışmanı

+90 532 679 87 52
serdal@remaxvogue.com.tr



Değerli Okurlar; derdim ne kahramanlık ne de Don Kişotluk. Beni bu kitabı yazmaya iten temel faktör, yaşı küçük olup özellikle 1984 ile 2000'li yıllar arası yaşananları bilmeyen, olayları değerlendiremeyen genç kuşaklar ile genç kamu görevlileri başta olmak üzere bütün toplumun Öcalan'ı ve PKK'yı çok iyi tanınması ve ayrıca Güneydoğu'da yaşananları çok iyi bilmesi gerektiğine olan inancımdır.

2011'de yayınlanan "Doğu ve Güneydoğu'da Faili Meçhul Cinayetler ve Gerçekler" kitabının güncellenip genişletilmesiyle yazılan bu kitabın başta BOP'çular olmak üzere bu topraklarda gözü olan ve PKK-Öcalan konusunda gerçeklerin öğrenilmesini istemeyen birçok çevreyi rahatsız edeceğinden kuşum yok.



İsrail Arap Savaşları Orta Doğu'nun bitmeyen ihtilafıdır.

İsrail Devleti, Yahudilere göre; 2000 yıllık bir Vatan meselesidir.

İsrail, Arapları yenmektedir.

Onlara dua ederek zafer kazanılmayacağını göstermektedir.

İsrail, ABD'nin Orta Doğu'daki güçlü müttefikidir.

İsrail, İran'ın nükleer güç olmasına karşıdır.

Suriye'yi bombalamakta, Lübnan'ı işgal etmektedir.

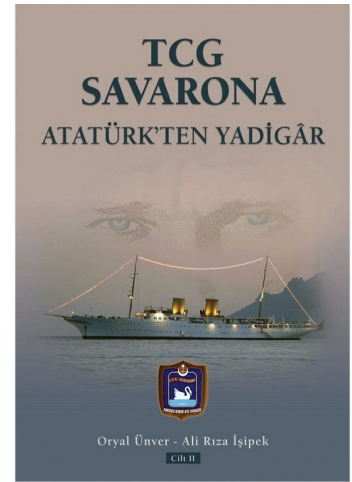
Yapılan savaşlardan alınacak çok sayıda askeri, siyasi, ekonomik dersler vardır.

Kitabımda bu üç konuyu dikkate aldım.

İsrail-Arap Savaşları dedektif hikayeleri kadar sürükleyicidir.

Suikastler, katliamlar, liderlerin olaylara yaklaşımları yer almaktadır.

Bu yedinci kitabım umarım sizlere faydalı olur.



Cumhuriyetimizin ve Deniz Kuvvetlerimiz tarihinde çok önemli bir yer işgal eden ve Aziz Atamızın güvertesinde huzur bulduğu bu müstesna geminin yani Savarona'nın tarihi boyunca geçirdiği safahatın kaleme alınması çok kutsal bir görev olmuştur.

Cumhuriyetimizin 100'üncü, ilim ve irfan ocağımız Deniz Harp Okulu ve Lisemizin (Mühendishane-i Bahri Hümayun) kuruluşunun 250'nci yılında böylesine güzel ve titizlikle çalışılan bu eser, şüphesiz ki denizcilik tarihimize ve kültürel mirasımıza önemli bir katkı sağlayacak, gelecek nesillere ışık tutacaktır.

Ortadoğu'daki problemler uzun yıllardır Dünya gündemini işgal etmektedir. Özellikle İsrail ve Araplar arasındaki Filistin ihtilafı 1948'den beri çok sayıda savaşa yol açmıştır. Zamansal olarak İsrail ve Araplar arasındaki önemli savaşlar ve alınan dersler aşağıda kısaca açıklanmıştır.

İsrail'in kuruluş savaşı, birinci savaş: İsrail Devletinin bağımsızlığını ilan etmesinden 24 saat sonra Arapların İsrail'e karşı açtığı savaştır.

Birinci savaşın kökleri Osmanlı Devletinin bölgeyi terk ettiği 25 Ekim 1918'e dayanmaktadır. 30 Ekim 1918 Mondros ateşkesi sonrası Fransızlar, Suriye ve Lübnan, İngilizler ise Irak, Filistin, Ürdün ve Suudi Arabistan'a hakim olmuştur. Birinci Dünya savaşı sırasında İngilizler, Araplara bağımsızlık sözü vermelerine rağmen savaştan sonra bu söz unutulmuştur. Balfour deklarasyonu (2 Kasım 1917) referans alınarak Filistin'e 1918-1948 döneminde Yahudiler göç etmiştir. Göç edenlerin toplamı 1947 yılında 630 bini bulmuştur. Arap nüfus ise 1,2 milyona yakındır. İngiliz manda döneminde Yahudiler ve Araplar arası çatışmalar, son dönemde iç savaşa dönüşünce İngilizler konuyu Birleşmiş Milletlere götürmüştür. Birleşmiş Milletler çözüm olarak Filistin'in taksimini düşünmüştür. Yahudiler Filistin'de %30 nüfusa, %7 toprağa sahipken, Nazilerin yaptığı Yahudi soykırımını telafisi için ve Nagev çölü dikkate alınarak, Yahudilerin bir vatan edinmeleri amacıyla Filistin topraklarının %55'i İsrail'e vaad edilmiştir. Filistinlilere, %69 nüfus varken, toprakların %45'i verilecektir. Kudüs için Birleşmiş Milletlerin uluslararası yönetimi önerilmiştir.

Büyük devletlerin çabasıyla taksim teklifi 33 evet, 13 Hayır, 10 çekimser oyla üçte iki (2/3) çoğunluk sağlanarak 29 Kasım 1947'de BM tarafından onaylanmıştır. Takiben 14 Mayıs 1948'de İsrail Devleti kurulmuştur.

ABD ve Sovyetler Birliği taksimi desteklemiş, SSCB, Yahudi devletinin sosyalist karakterde olabileceğini ve bölgedeki İngiliz Amerikan etkisinin azalabileceğini ummuştur.

Taksime karşı çıkan Araplar; Mısır 10 bin, Ürdün 4 bin, Suriye 6 bin, Irak 3 bin, Lübnan 2 bin Filistin 5 bin olmak üzere toplam 30 bin askerlik bir kuvvetle İsrail'e savaş açtılar.

İsrail kuvveti ise başlangıçta 39 bindir. Savaş sırasında ABD'ye giden Golda Meir Amerika'dan 60 milyon \$ yardım topladı. Savaş ateşkeslerle birlikte yaklaşık 10 ay sürdü. İsrail ateşkes sürelerini Çekoslovakya ve Batı'dan silah ve mühimmat temin etmek, uçak satın almak ve savaşçı sayısını artırmakta

kullandı. Arap kuvvetlerinin koordinasyonunda güçlükler yaşandı. İsrail, taksim planında kendisine ayrılan yerlerin tamamını ve Filistinlilere ayrılan toprakların yarısını işgal etti ve 24 Şubat 1949'da Mısır'la ateşkes imzaladı.

Savaşta 700 bin Filistinli Lübnan, Suriye ve Ürdün'e göç etmek zorunda kaldı. 160 bini de İsrail'de kaldı.

İsrail, göç eden Filistinlilerin topraklarını önce sahipsiz ilan etti ve zamanla bunlara el koydu.

İsrail savaşı nasıl kazandı? İsrail kuvveti başlangıçta 39 bindi. Takviyelerle savaş sonunda 117,500'e erişti. Subayların üçte biri 2. Dünya savaşında İngiliz tarafında savaşa katılmış ve tecrübeliydiler. Arap kuvvetleri başlangıçta 30 bin, savaş sonunda 63,500'e erişmişti. İsrail, nüfusu çok az olmasına rağmen harp sahasında, kuvvet ve silah üstünlüğü sağladığı için kazandı. Savaşta İsrail kayıpları 6,373, Arap kayıpları 6,700-20,000 arası tahmin ediliyor.

Savaş İsrail için "Bağımsızlık Savaşı" Araplar için "Felaket" oldu. İsrail, toprak kazandı. İsrail toprakları bağımsızlığını ilan ettiğinde 15,400 km² iken savaş sonunda 21,800 km² oldu. Batı Kudüs İsrail'de kaldı. Mısır, Gazze şeridi yönetimini aldı. Ürdün, Doğu Kudüs ve Batı Şeria'yı sahiplendi. Ben Gurion'a göre İsrail Devleti'nin kurulması, bir Yahudi vatani sağlanması önemli başarıdır.

İsrail savaştan sonra 5 Temmuz 1950'de "Her Yahudi İsrail'e gelme hakkına sahiptir" kanununu kabul etti. Amaç toprak sahibi olmak ve orada çoğalmaktı. Artık Yahudilerin gidebileceği bir vatanları oldu. Özellikle Arap ülkelerinde yaşayan 800 bin Yahudi, Araplar tarafından göçe zorlandı. İsrail nüfusu zamanla arttı.

İsrail savaşın kendisine maliyetini 500 milyon \$ olarak tahmin etti. Savaş sonrasında İsrail'e olan Yahudi göçleri ve savaş maliyeti sebebiyle kemer sıkma ve hayatta kalma dönemi olmuştur. Sıkıntıyı, Yahudi kıyımı tazminatı sayacağımız, 1953-1955 döneminde yapılan 714 milyon \$ Batı Alman yardımı (2020 yılı karşılığı 7 milyar \$) azaltmıştır. Ayrıca İsrail, 2. Dünya savaşından sonra günümüze dek en çok ABD yardımı alan (300 milyar doları aşkın) ülkedir.

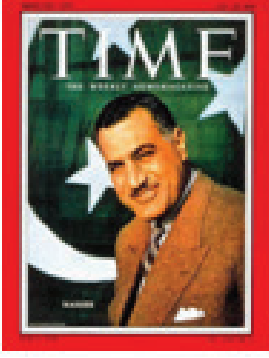
Kanal Harekatı, ikinci savaş, 29 Ekim-7 Kasım 1956: İlk İsrail-Arap savaşı sonrasında Arap ülkelerinde zaman içinde iktidar ve rejimler değişmiştir.



Ali DİNÇ

E. Müh. Alb.

TESUD Çayyolu Şb. Üyesi



Mısır'da Nasır 1952'de iktidar oldu. Üç amacı vardı. İngiliz işgaline son vermek, Mısır ordusunu güçlendirmek ve Nil vadisini sulamak. Nasır önce ABD ve İngiltere'den silah almak istedi. İsrail'e karşı kullanır diye Mısır'a silah satmadılar. Nil vadisini sulamak için Asvan barajını

yapmak amacıyla kredi istedi. Önce vermeyi düşündüler ancak Nasır'ın uluslararası platformlardaki tutumundan ve kullandığı Batı karşıtı dilden dolayı sonradan vazgeçtiler. Nasır, Sovyetler Birliğine yöneldi ve silah satın aldı. Asvan barajını finanse etmek için İngiliz ve Fransız şirketlerinin hissesini ödeyerek Süveyş Kanalı'nı millileştirmek istedi. Nasır'ın buna hakkı olduğunu Amerikalı avukatlar ABD Başkanı Eisenhower'a söyledi. Kanalin iki önemli hissedarı ve işleticisi durumundaki İngiltere ve Fransa buna mücadele etmek istemediler. Nasır, Cezayir'de Fransız karşıtı grupları destekliyor ve İngiliz etkinliğini Mısır'da azaltmak istiyordu. Millileştirmeyi önlemek amacıyla İngiltere ve Fransa aralarına İsrail'i dahil ederek Mısır'a hareket düzenledi.

İsrail, 30 Ekim 1956'da Sina yarımadasını işgal etti ve Kanalin Doğu yakasına geldi. İngiltere ve Fransa ise Kanal ve çevresini işgal etti. Mısır Hava Kuvvetleri uçakları vuruldu, pistler tahrip edildi. Kahire, İskenderiye ve Port Said bombalandı. Kanalin kontrolü sağlandı.



Ancak ABD ve Sovyetler Birliği kendilerinden habersiz yapılan işgale karşı çıktılar. ABD etkisiyle İngiltere'ye petrol sevkiyatı azaltıldı.

Ekonomik krizde olan İngiltere'ye IMF'den istediği kredi verilmedi. Kanal'dan çekilmeleri istendi. İşgalciler 23 Aralık

1956'da Kanal'dan çekildiler. Kanal'a BM kuvvetleri olarak Danimarka ve Kolombiya askerleri geldi.

Nasır ve İsrail kazançlı çıktı. İngiltere ve Fransa hükümetleri istifa etti. SSCB 1,1 milyar \$ kredi ile sulama ve elektrik üretimi yapacak Asvan barajına mali kaynak sağladı. İngiltere ve Fransa artık hegemon devlet olmadıklarını ABD ve Sovyetlerden sonraki ikincil güç olduklarını anladı. İsrail Tiran boğazını

ve Eliat limanını kullanabilecekti. Kanal 6 ay kadar kapalı kaldıktan sonra Nisan 1957'de Mısır hakimiyetinde tekrar gemilerin geçişine açıldı.

6 gün savaş, üçüncü savaş, 5-10 Haziran 1967;

Sovyetler Birliği, İsrail'in Suriye'ye saldıracağı istihbaratını 13 Mayıs 1967'de Mısır ve Suriye'ye verdi. İki ülke seferberlik ilan etti. Mısır, BM gücünün Sina'daki sınırdan çekilmesini istedi. Ayrıca, Tiran boğazını ve dolayısıyla İsrail'in Eliat limanını kapattı. Nasır, Filistinlilerin perişan yaşamını Dünya'ya anlatmayı ön plana aldı.

İsrail harekete geçti. İnsiyatifi elinde tutmak için Mısır pistlerini ve uçaklarını üç saatte, Suriye hava güçlerini iki saatte tahrip etti. İsrail'e karşı Mısır, Suriye ve Ürdün aciz kaldı. Mısır kara kuvvetleri 10 bini aşkın kayıp verdi.

Batı Şeria, Doğu Kudüs, Gazze şeridi, Suriye'nin Golan tepeleri ve Mısır'ın Sina Yarımadası İsrail'in eline geçti. 6 günde sınırlar değişti.

Araplar tekrar yenilgi acısıyla karşılaştı. Arap ordularının eğitiminin ve silah sistemlerinin yetersizliği ortaya çıktı.

Ordular eğitimleri düzeyinde savaşabilir. İsrail'li pilotlar 8 dakikada havalanabiliyorlardı. Sina'daki Mısır geri çekilmesi plansızdı. Çekilen kuvvet, kovalayan İsrail kuvvetinden daha fazlaydı. Direnme-lydiler.

Nasır, savaşla ilgili sorumluluğu üzerine aldı. (1) Yemen'de 60 bin Mısırlı asker savaşırken İsrail'e meydan okunmamalıydı. (2) Nasır'ın "Ordu hazır mı?" diye sorduğu arkadaşı Mareşal Amr yanlış değerlendirme yapıyordu. Nasır diğer komutanlara da durumu sormalıydı. (3) Sovyet ihbarı yalandı. Nasır bunu öğrendikten sonra geri adım atabilirdi. Doğrusu buydu. Bunu yapamadı.

Nasır yenilgi sonrasında yaptığı konuşmada, "bu nesil, İngiliz sömürgeciliğini kovdu, halk Mısır varlıklarına sahip çıktı" dedi. İstifasını halk kabul etmedi. Savaştan sonra etkinliği azaldı. Kral Faysal'ı ziyaret etti. Mısır'ın Vietnam'ı olan Yemen konusunda uzlaşma için Kral Faysal'ın aracılığını istedi. Savaş

sonu değerlendirmesi gerçekçiydi. 28 Eylül 1970'de kalp krizinden öldü. Kanal 5 Haziran 1967'den 15 Haziran 1975'e kadar tam sekiz yıl kapalı kaldı.

Nasır'ın yerine Enver Sedat geçti. Sedat, Mısır'da iki sütunu "Bilim ve İman" öne aldı. Kanal kapalıy-



dı. Gergin durum sebebiyle Mısır'a turist gelmiyordu. Sina Yarımadasını kurtarmak, karşılığında İsrail'i tanımak niyetindeydi. Mısır halkına gururunu tekrar kazandırmak istiyordu. İsrail'le barış yapılabilir. Sedat, İsrail'i etkileyecek tek gücün ABD olduğunu biliyordu. Kissinger'e Sina iade edilirse, İsrail'le barış yapılacağını bildirdi. Mısır'ın İsrail'e saldıramayacağını düşünen İsrail ise barış teklifini görüşmeyi ve müzakereyi ağırdan alıyordu. İsrail yönünden, "Savaş yok, barış yok" durumu devam edebilirdi. Mısır üç yıl hazırlık ve tatbikat yaptı. Amacı, statükoyu değiştirmek, İsrail'i müzakere masasına çekmekti.

Yom Kippur savaşı, dördüncü savaş, 6-25 Ekim 1973; Mısır, İsrail'in aşılması dediği Kanalı Doğru yakasına inşa edilen İsrail'in Bar Lev hattını aştı. Kanalı Doğusunda 8 km kadar ilerleyip durdu. Daha sonra Suriye'yi desteklemek için Sina'da ilerlemek isteyecek ama kayıpları artacaktır.

İsrail ise karşı taarruzla bulduğu boşluktan Kanal'ın Batısına geçti. Üç hafta süren savaşta Mısır ve Suriye 15,600, İsrail 2,569 asker kaybetti.

Suudi Arabistan Kralı Faysal'ın öncülük ettiği, 20 Ekim 1973'de İsrail'i destekleyen ülkelere başlayan (ABD, Hollanda, Portekiz...) petrol ambargosu 5 ay sürdü. Ancak petrol varil fiyatı 3 \$'dan 11 \$'a fırladığı için tüm Dünya ülkelerine ekonomik etkisi çok ağır oldu. Özellikle ABD'de enflasyon ve takiben 1975'de işsizlik oldu. Petrol ithal eden ülkelerin enerji faturası arttı.



Savaş sonrası 5 yıl müzakerelerle geçti. 17 Eylül 1978'de Camp David sözleşmesi imzalandı. Mısır, Sina Yarımadasını 26 Mart

1979'da aldı. Karşılığında İsrail yaşama hakkına sahiptir dedi ve İsrail'i tanıdı.

Sedat paket anlaşma istedi. İsrail bunu kabul etmedi. Gazze şeridi, Batı Şeria ve Golan tepeleri müzakere konusu olarak konuşulamadı. Mısır on yıl diğer Arap ülkelerinin kara listesinde kaldı. Anlaşmaya göre, İsrail Süveyş Kanalı ve Akabe Körfezinden istifade edecekti. İsrail ana düşmanı Mısır ile anlaştı. ABD'den de İsrail'in korunması için garantiler aldı.

Savaşta, petrol ekonomik bir silah olarak kullanıldı ve enerji kaynaklarının çeşitlendirilmesi gerektiği anlaşıldı.

Ambargoda kazananlar oldu. Petrol ülkelerinin ve petrol üretimi yapan Batılı şirketlerin kasaları daha fazla parayla doldu. Suudi Arabistan'ın yıllık geliri 4 milyar \$'dan 30 milyar \$'a çıktı. Ancak uzun dö-

nemde Araplar, ABD'de artan enflasyon sebebiyle milyarlarca dolarlık tahvillerinin değer kaybettiğini gördü.

Kissinger, Kral Faysal'ı ziyaret edip Araplar ve İsrail arasında daha adil davranacaklarını söyledi ve ambargonun kaldırılmasını istedi.

Mısır'la yapılan anlaşma sonrası beklenen barış sağlanamadı.

1971'de Ürdün'den çıkarılan Filistinliler Eylül 1982'de FKÖ Lübnan'dan ayrılana kadar Lübnan'dan İsrail'e saldırılar düzenlemiştir. Lübnan'a 1976'da Suriye ve 1982-1985 döneminde İsrail müdahale etmiş ve Lübnan iç savaşla harap olmuştur.

FKÖ'nün Lübnan'dan ayrılmasından bir süre sonra yine 1982'de Lübnan'da İran'ın desteğiyle Hizbullah (Allah'ın Partisi) ortaya çıkmıştır. Hizbullah, İsrail'e saldırılar düzenlemiştir.

Batı Şeria'da seküler, solcu FKÖ varken, Gazze şeridinde 1987 yılında şeriatçı, sünni Hamas kurulmuştur.

Hamas, İsrail'in varlığını tanımadığından seçimleri Gazze'de kazanmasına rağmen uluslararası alanda meşru bir iktidar olarak tanınmamıştır. FKÖ, Hamas ayrılığı İsrail tarafından körüklenmiştir. İsrail, Hamas'ı terör örgütü olarak görmektedir. İzak Rabin ve FKÖ Lideri Arafat'ın 1993'de imzaladığı Oslo antlaşması ile amaçlanan, "İki devletli çözüm" yürürlüğe girememiştir.

Gazze şeridinde iktidar olan Hamas 7 Ekim 2023'de İsrail'e saldırmıştır. Saldırıda 1195 İsrail'li öldürülmüş, 251 kişi rehin alınmıştır. İsrail Hamas'ı yok etmek ve rehinelere kurtarmak amacıyla Hamas'a ve Gazze'deki Filistinlilere savaş açmıştır. Gazze şeridi bombalamalar sonucu dümdüz edilmiş, 69 bin Gazzeli öldürülmüştür. Yaralı sayısı 170 bini bulmuştur. Hamas'a kalkan olduğu gerekçesiyle nüfusu 2,4 milyonu bulan Gazze halkı 2 yılı aşkın süredir cezalandırılmaktadır. Halkın barınma, su ve gıda sorunu vardır. 365 km² alanı olan harabeye dönmüş Gazze şeridi, adeta açık hava hapishanesi durumundadır.

İsrail'in hedefleri; İsrail Gazze şeridini boşaltmayı ve Batı Şeria'yı işgal etmeyi planlamaktadır. Pratikte iki devletli çözüme karşıdır.

2025 sonu itibarıyla İsrail'in Gazze şeridinde yol açtığı yıkım ve insan kıyımı, Suriye'de ordu varlıklarına yaptığı yıkım, İran'a yaptığı nükleer bomba yapımını önleyici saldırılar, Katar'a ve Hutsilere yaptığı hava saldırıları dikkate alınırsa; İsrail'in Ortadoğu'da, ABD ve Batı desteğiyle, bölgesel hegemon devlet rolüne özendiği endişeleri oluşmaktadır.



DİNAMİK İŞİTME CİHAZLARI

SATIŞ VE UYGULAMA MERKEZİ

DUYUYORUM FAKAT
AYIRT EDEMİYORUM
DİYORSANIZ;

- İŞİTME TESTİ
- İŞİTME CİHAZI UYGULAMASI
- PEDIATRİK UYGULAMA
- PİL VE AKSESUAR
- KULAK KALIBI
- TİKAÇ
- TAMİR / BAKIM
- ÇINLAMA (TİNNİTUS) TERAPİ



Ody. Nurullah Merde



Ody. Sema Kısa



PHONAK
unitron™



ANKARA ŞUBE (MERKEZ) :
Oğuzlar Mah. 1381. Sk. 6/2
Balgat / Çankaya / ANKARA



+90 540 366 34 06

30 Ağustos 1922 Büyük Zaferin 103'üncü Yıl Dönümü



Bu zafer, sırtına saplanan esaret hançerini ulusça söküp atan, özgürlüğünü almak isteyenleri tüm dünyanın önünde dize getiren Türk ulusunun diriliş destanıdır.

30 Ağustos Zaferi kazanılmasaydı, ne İstanbul'un fethini, ne Çanakkale Zaferini, ne birçok ilin kurtuluşunu ne de Malazgirt Zaferini kutlayacağımız Türkiye olmazdı.

İşte bu zaferleri kutluyorsak, bunu 30 Ağustos Zaferine borçlu olduğumuz bilinmelidir.

Mustafa Kemal Paşa'nın dediği gibi Büyük Taarruzun her muharebesi askerlik sanatının harikasıdır.

Çünkü her muharebe iyi düşünülmüş, iyi planlanmış ve iyi uygulanmıştır.

Muharebeyi yöneten subayların hepsi komutanlık kabiliyetlerini ve yiğitliklerini bu muharebede ispatlamışlardır.

Büyük Taarruz Türk Ulusunun özgürlük ve bağımsızlığın ölümsüz anıtıdır.

Falih Rıfki Atay'ın dediği gibi *"bağımsız bir devlet kurmuşsak, şerefli insanlar gibi dolaşıyorsak, yurdumuzu batının, vicdanımızı ve düşüncemizi doğunun pençesinden kurtarmışsak, minarelerimizde ezan seslerini duyabiliyorsak, nefes alıyorsak herşeyi 30 Ağustos Zaferine borçluyuz."*

Mustafa Kemal'in halkına güven duyması, birleştiriciliği Çanakkale Savaşında **"Ben size çekilmeyi değil ölmeyi emrediyorum."** diyen bir komutanın emri; "Allah Allah" diyerek düşmana saldıran Mehmetçiğin komutanına inanması, güvenmesi ve ona kurtarıcı gözüyle bakması kurtuluş hızını arttırmıştır.

Meydan Muharebesi denilince akla Sakarya gelir. Dumlupınar gelir. Böyle kesin sonuçlu muharebelere **"Ölüm Kalım Savaşı"** denir. Meydan Muharebelerinin sonunda bazı devletler batır veya devletler doğar.

103 yıl önce artık öldüler, bittiler denilen Türkler Anadolu'nun ortasında bir yıl içinde iki büyük Meydan Muharebesini kazanarak bugünkü Türkiye Cumhuriyeti Devletini kurmuşlardır.

Eşsiz Başkomutan Gazi Mustafa Kemal kazanılan Büyük Zafer hakkında şunları söylüyor.

"Türk Ordusunun, Türk Zabitan ve Kumanda yetinin yüksek Kudret ve Kahramanlığı tarihte bir kere daha tespit edilen muazzam bir eserdir. Bu eser Türk Milletinin hürriyet ve istiklal fikrinin ölümsüz bir abidesidir. Bu eseri vücuda getiren bir milletin evladı bir ordunun Başkomutanı olduğumdan ilelebet mesut ve bahtiyarım."

Kendine olan güveni, hukuka olan saygısı o kadar yüksekti ki Erzurum'da askerlikten istifa ederek kendini her rütbenin üstünde tutmasını bildi.

Türkiye Büyük Millet Meclisi oy birliği ile 5 Ağustos 1921 günü Mustafa Kemal Paşa'ya savaşı yönetmeye ilişkin yetkileri içeren **"Başkomutan"** ünvanını verdi.

Meclis yetkiyi verdikten sonra, Mustafa Kemal Paşa, Milli Egemenlik ilkesine bağlılığını gösteren bir önergeyi meclise vererek bu yetkinin üç aylık bir süreyle sınırlandırılmasını istedi.

Başkomutan olduğunda, kendisinin rütbesi Osmanlı Divan-ı Harbi Örfi mahkemesince alınmıştı.

Başarılı olmak için komutanın rütbeye, Mehmetçiğin kıyafete ihtiyacı yoktu.

"Efendiler para vardır, para yoktur. İster olsun, ister olmasın. Ordu vardır." diyerek Türk'ün askeriyle güçlü olduğunu belirtiyordu.

30 Ağustos Zafer Bayramını anlamak için **"Büyük Zafer"** öncesi neler yaşandı, nasıl kazanıldı bunları bilmek gerekir.

Bu toprakların 1918-1922'de emperyalist işgale uğrayıp elimizden çıktığını, 1921'de Sakarya Zaferi ve 1922'de Büyük Taarruz ve Başkomutanlık Meydan Muharebesi ile yeniden vatan yapıldığını bilmeyenler **"30 Ağustos Zafer Bayramını"** kutlayamaz.

30 Ekim 1918'de Limni Limanında imzalanan Mondros mütarekesi ve Sevr anlaşmasıyla yurdumuz tamamen elimizden alınıyor, vatanımızda hür yaşama hakkımıza son veriliyordu.

Mondros mütarekesini hatırlayalım;

-Çanakkale ve İstanbul Boğazlarının itilaf devletleri tarafından işgal edilecek,

-Osmanlı sularındaki bütün torpil tarlaları ile torpido ve kovan mevzilerinin yerleri gösterilecek,

-Osmanlı harp gemileri teslim olup, gösterilecek Osmanlı limanlarında gözaltında bulundurulacak,



Ahmet Şerafettin YAMANER
E. P. Kd. Bnb. Kıbrıs Gazisi
TESUD Bolu Şube Başkanı

-Osmanlı demiryollarından İtilaf Devletleri istifade edecekler, Osmanlı gemileri onlara hizmet edecek,

-İtilaf Devletleri kömür, mazot ve yağ maddelerini Türkiye'den temin edecek,

-Bütün demiryolları, İtilaf Devletleri tarafından kontrol altına alınacak,

-Trablus ve Bingazi'deki Osmanlı subayları en yakın İtalyan garnizonuna teslim olacak,

-Hicaz, Asir, Yemen, Suriye ve Irak'taki kuvvetler en yakın İtilaf Devletlerinin kumandanlarına teslim olacaktıdır.

Serv Antlaşması

İtilaf devletlerinin desteği ile Sevr anlaşma hükümlerinin yerine getirilmesi için Yunan Ordusu 23 Haziran 1920'de Anadolu'da ve Trakya'da saldırılara geçti.

-Batı Anadolu (İzmir ve Havalisi) ve Trakya Yunanlılara,

-Antalya, Konya, İtalyanlara,

-Güney sınırında Adana, Sivas, Malatya, Mardin, Urfa, Gaziantep ve Osmanliye Fransızlara,

-Irak'ın kuzeyi ve petrol yatakları İngilizlere,

-Doğubeyazıt, Van, Muş, Bitlis ve Erzincan Ermenistan'a verilecek,

-Irak ve Suriye arasında Kürdistan kurulacak,

-Sevr Antlaşmasına göre memleketin içindeki azınlıklar Türklerden daha fazla hakka sahip olacaktıdır.

Bu şartlar altında yapılacak tek şey **"BÜYÜK TAARRUZ"** olacaktı.

25 Ağustos'ta Şuhut Kasabasının yakınında KOCATEPE'nin güney batısında Başkomutan çadırı kuruldu.

26 Ağustos 1922 günü saat 5:30'da Kocatepe'den topçu ateşiyle Büyük Taarruz başladı.

Askerlere *"Yunanlıların kazandığını görmektense gök kubbe başımıza yıkılsın daha iyi"* dedikten sonra *"Ölüme hazır olan gönüllüler öne çıksın"* dedi. Askerlerin hepsi öne çıktı.

Başkomutan Gazi Mustafa Kemal'in 30 Ağustos 1922 günü Dumlupınar'da yönettiği Türk ordusu Yunan ordusunu iki taraftan kuşattı.

Yunan ordusu bozguna uğrayarak kaçmaya başladı.

Türk ordusunun önünde 400 km. mesafe vardı. Yunan ordusu kaçarken tüm köy, kasaba ve şehirleri yarak ilerliyordu.

Türk askeri, üzerindeki cephane ve muharebe ağırlıklarıyla günde ortalama 40 km yol alıyordu.

Bu durum dünya savaşı tarihinde emsaline rastlanmayan bir başarıdır.

Esirler arasında; bozulan Yunan ordusunun Başkomutanı Trikupis, 2. kolordu Komutanı General Digenis, 4. Tümen Komutanı General Dimaras, 12. Tümen Komutanı Alb. Kallidopulus, 13. Tüm. Komutanı Alb. Kalpalis ve yardımcıları vardı.

Bu savaşa Başkomutanlık Meydan Muharebesi de denilmektedir.

Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün **"Hattı Müdafaa yoktur, Sathı müdafaa vardır. O sathı bütün vatanıdır."** Sözleri dünyaya mal olmuş sözlerdir.



Atatürk'ün dediği gibi **"Bir ordunun kudreti Subay ve Komuta heyetinin kıymeti ile ölçülür."**

Çanakkale savaşında üstün düşman güçleri karşısında geri çekilmekte olan askere **"Ben size çekilmeyi değil ölmeyi emrediyorum, Mevzi al"** komutunu veren Mustafa Kemal sayesinde düşman Çanakkale'den atılmıştır.

İşte bu emri askeri orta okulunda ve askeri lisede okuyan bir komutan verebilir. O askerde komutanının bilgisine ve eğitimine güvendiği için emri yerine getirmiştir.

31 Temmuz 1920'de Atatürk Afyon Kolordu Daîresinde subaylara **"Millet bağımsızlığının korunmasını ordunun ruhunu oluşturan subaylardan bekler, işte subayın yüce olan görevi budur. Orduyu imha etmek için mutlaka subayları mahvetmek, aşağılamak lazımdır. Bundan sonra engeller ve müşkülat kalmaz."** diyerek subayın önemini belirtmiştir.

Gazi Mustafa Kemal ATATÜRK'ün önderliğinde kazanılan bu zafer, Kahraman ordumuzun cesaret ve fedakarlığı sayesinde kazanılmıştır.

Bu güzel vatani canları ve kanları pahasına bizlere emanet eden başta en büyük Komutanımız Gazi Mustafa Kemal ATATÜRK olmak üzere Tüm Şehit ve Gazilerimizi minnet ve şükranla anıyorum.

Ruhları şad, mekânları cennet olsun.

OYAK YATIRIM ile Gelecekte Payınız Olsun!



**Deneyimli
Uzman Kadro**



**Geniş
Ürün Yelpazesi**



**Çoklu İşlem
Kanalları**



**Yenilikçi Pratik
Çözümler**



**Alternatif
Analiz Araçları**

OYAK üyelerine özel ayrıcalıkların detaylarına
OYAK Platform mobil uygulaması ve
www.oyakplatform.com.tr üzerinden ulaşabilirsiniz.



www.oyakyatirim.com.tr



Müşteri İletişim Merkezi

0850 222 0 414

OYAK YATIRIM'da
hesap açmak için
QR kodu kullanın.



ARAMIZDAN AYRILANLAR

***Kederli ailelerine ve arkadaşlarına başsağlığı diler,
hizmetlerini saygı ile anarız.
TESUD Genel Merkezi***

Gönül CELBİŞ

Subay Eşi

Rasimpasha Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **28.07.2021**

Tel: (0533) 442 28 93



Servet BOZKURT

Onursal (Fahri) Üye

Adana Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **17.01.2022**



Mehmet Yakın TAŞKENT

E. J. Alb. (1967-70)

Çankaya Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **05.10.2023**



Sebahattin AYDEMİR

E. Plt. Kur. Yb. (1956-44)

Şişli Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **12.06.2023**

Tel: (0532) 242 83 88



Erol SANVER

E. Ord. Yb. (1962-42)

Bakırköy Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **04.09.2023**

Tel: (0531) 216 43 06



Burhan ÇALIK

E. J. Tğm. (1981-36)

Bakırköy Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **21.01.2024**

Tel: (0536) 825 91 20



Bergil Saim ALTAN

E. Top. Kur. Yb. (1965-100)

Bakırköy Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **13.04.2024**

Tel: (0537) 421 75 34



Hüseyin Ünal OLCAY

E. P. Alb. (1968-135)

Bakırköy Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **19.04.2024**

Tel: (0532) 440 61 00



Uğur EKEBAŞ

E. Hv. Plt. Kur. Alb. (1981-139)

Bakırköy Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **29.08.2024**

Tel: (0532) 788 68 84



Bahri YILDIZ

E. Hv. Plt. Bnb. (1981-162)

Bakırköy Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **18.12.2024**

Tel: (0533) 733 93 77



ARAMIZDAN AYRILANLAR

Yusuf Emre ÇAĞLI

E. P. Kd. Bnb. (1967)

Bakırköy Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **30.12.2024**

Tel: (0534) 485 42 85



Turhan ERİM

E. Tnk. Alb. (1951-3)

Bakırköy Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **13.01.2025**

Tel: (0532) 504 26 89



Mustafa Nevzat ÇİZMECİ

E. Hak. Alb. (1953-7)

Bakırköy Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **24.01.2025**

Tel: (0542) 265 29 69



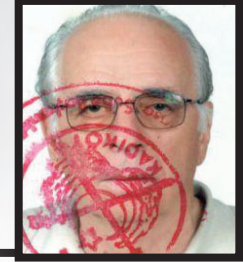
A. İlter BULUT

E. Öğ. Alb. (1960-3)

Rasimpaşa Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **03.02.2025**

Tel: (0537) 785 99 39



Ereş AKYILDIZ

E. Dz. Kd. Alb. (1962-3115)

Bakırköy Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **12.02.2025**

Tel: (0532) 234 25 73



Süleyman Sırrı ÇALIŞKAN

E. Ord. Kd. Alb. (1944-74)

Şişli Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **26.03.2025**

Tel: (0532) 513 27 16



Mehmet DÜLEK

E. Kd. Alb. (1967-26)

Şişli Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **05.04.2025**

Tel: (0542) 422 46 38



Hanife UYGUN

Subay Eşi

Şişli Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **04.05.2025**

Tel: (0545) 343 32 82



Tahsin DİKER

E. Tnk. Alb. (1949-12)

Şişli Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **04.05.2025**

Tel: (0532) 513 27 16



Burhan ENGİN

E. Hv. Yer. Alb. (1960-75)

Kadıköy Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **24.05.2025**



Osman Yüksel KIVILCIM

E. Lvz. Bnb.

Şişli Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **04.06.2025**

Tel: (0537) 440 32 82



Abdulkaki ERGÜLER

E. Dz. Gv. Alb. (1951-2307)

Kadıköy Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **12.06.2025**



ARAMIZDAN AYRILANLAR

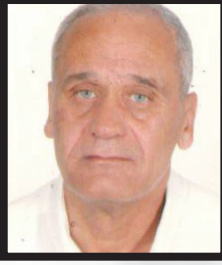
Osman Öztürk SINIR

E. P. Alb. (1965-348)

Rasimpaşa Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **12.06.2025**

Tel: (0544) 890 14 22



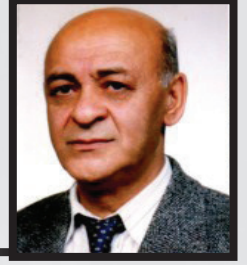
Fahrettin ESGİNYURT

E. Vet. Alb. (1964-2)

Çankaya Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **06.07.2025**

Tel: (0505) 479 33 27



Doğan YAĞINLI

E. Mu. Alb. (1956-108)

Çankaya Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **06.07.2025**

Tel: (0535) 977 71 95



Mehmet Haluk ALPAT

E. Top. Kur. Alb. (1972-35)

Çankaya Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **07.07.2025**

Tel: (0532) 326 09 89



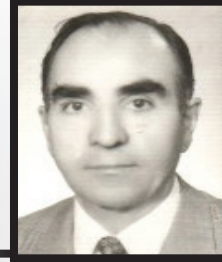
Sabahattin ÜNAL

E. Tuğg. (1943-35)

Çankaya Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **15.07.2025**

Tel: (0535) 315 86 46



Hakkı EYÜBOĞLU

E. Hrt. Müh. Alb. (1975-8)

Çankaya Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **15.07.2025**

Tel: (0532) 332 71 92



Cavit ERKALKAN

E. Per. Alb. (1961-11)

Bakırköy Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **25.07.2025**

Tel: (0532) 343 38 66



Hayrettin ADAL

E. Hv. Per. Yzb. (1979-138)

Bakırköy Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **03.08.2025**

Tel: (0535) 300 94 29



Şinasi DÜLGER

E. Per. Alb. (1953-90)

Üsküdar Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **21.08.2025**

Tel: (0532) 587 39 97



Yüksel SÜZEN

Subay Eşi

Çankaya Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **21.08.2025**

Tel: (0312) 229 50 20



Cemal ÖZMÜŞ

Onursal (Fahri) Üye

Şişli Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **27.08.2025**

Tel: (0532) 100 22 44

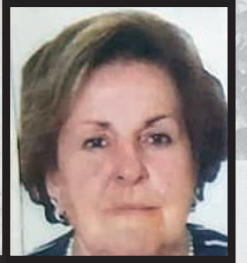


Gülseren SARISAÇ

Subay Eşi

Kadıköy Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **04.09.2025**



ARAMIZDAN AYRILANLAR

Senay KELEŞOĞLU

Onursal (Fahri) Üye

Şişli Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **09.09.2025**

Tel: (0532) 427 44 55



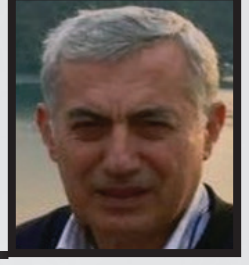
Mustafa Erdoğan ÖZKAN

E. Hv. Fz. Bnb. (1976-145)

Bakırköy Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **19.09.2025**

Tel: (0532) 275 87 53



Yılmaz BAYBARS

E. Hv. Yer. Alb. (1954-110)

Çankaya Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **22.09.2025**

Tel: (0505) 505 31 10



Rasim BETİR

E. Org. (1958)

Rasimpaşa Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **25.09.2025**



Fatma KIBRISLI

Subay Eşi

Kadıköy Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **01.10.2025**



Mustafa Atilla GÜNAY

E. Kr. Plt. Yb. (1973-88)

Üsküdar Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **03.10.2025**

Tel: (0532) 657 39 64



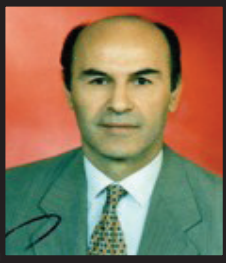
Salim TURGUT

E. P. Kd. Alb. (1965-73)

Çankaya Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **05.10.2024**

Tel: (0507) 387 56 99



Çetin ÇUBUKÇU

E. Kd. Alb. (1968-62)

Şişli Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **08.10.2025**

Tel: (0536) 446 97 01



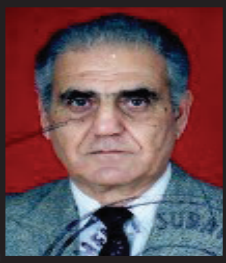
Hulisi ÖZEN

E. Tnk. Plt. Alb. (1952-103)

Çankaya Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **13.10.2025**

Tel: (0533) 324 22 75



Abdullah Umran ORHON

E. Tnk. Alb. (1981-56)

Yıldız Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **22.10.2025**

Tel: (0542) 684 10 80



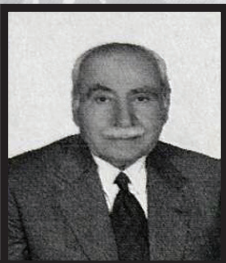
Adem Zeki TEKBAŞ

Onursal (Fahri) Üye

Adana Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **25.10.2025**

Tel: (0535) 765 75 15



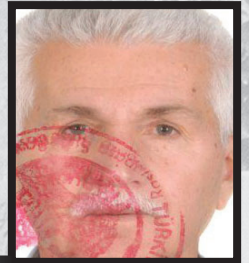
Necati BAYAV

E. Top. Bnb. (1960-84)

Rasimpaşa Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **05.11.2025**

Tel: (0536) 290 03 95



ARAMIZDAN AYRILANLAR

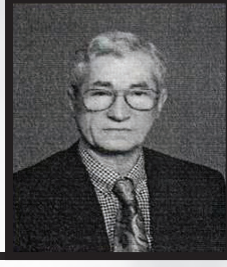
Fethi DAĞLIK

Onursal (Fahri) Üye

Adana Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **07.11.2025**

Tel: (0533) 719 97 52



Hakkı Turgut DURUKAN

E. P. Alb. (1973-191)

Çankaya Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **12.11.2025**

Tel: (0544) 428 19 72



Eşref KIZILKAYA

E. Tbp. Kd. Alb. (1983-45)

Bakırköy Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **18.11.2025**

Tel: (0505) 812 87 51



Senai GÜNAL

E. Hv. Plt. Tuğg. (1964-139)

Çankaya Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **22.11.2025**

Tel: (0312) 499 35 48



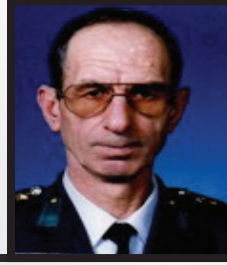
Şerif SELÇUK

E. Hv. Plt. Kd. Alb. (1964-196)

Çankaya Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **22.11.2025**

Tel: (0538) 320 07 21



Ömer Ziyaeddin ERDEM

E. Hv. Yer. Kd. Alb. (1950-78)

Çankaya Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **28.11.2025**

Tel: (0312) 426 79 75



Ahmet Rasih KONYALI

E. Hv. Yzb. (1976-159)

Konak Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **09.12.2025**

Tel: (0532) 466 77 97



Niyazi AKGÜN

E. Hv. Kur. Alb. (1975-24)

Konak Şb. Üyesi

Vefat Tarihi: **10.12.2025**





YENİ
**RENAULT DUSTER
E-TECH FULL HYBRID**
145 HP

980 km'ye varan menzil⁽¹⁾
şehir içinde %80'e varan elektrikli sürüş⁽²⁾
17 adet gelişmiş sürüş destek sistemi
kablosuz akıllı telefon yansıtma özelliğine sahip 10,1" dokunmatik ekran